



2025-05-14

Handläggare
Jens Westlund
Telefon: 08-508 21 150

Till
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd
2025-06-12

Tertialrapport 1 2025

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förslaget till tertialrapport 1 för 2025 med helårsprognos och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 41,8 mnkr i enlighet med ärendet och anmäler detta till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,7 mnkr i driftmedel för demokrati och mänskliga rättigheter i enlighet med ärendet.
4. Nämnden ansöker om budgetjustering om 0,2 mnkr avseende klimatinvesteringar i enlighet med vad som anges i ärendet.
5. Nämnden ansöker om budgetjustering om 2,5 mnkr avseende trygghetsinvesteringar i enlighet med vad som anges i ärendet.
6. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investeringar i maskiner och inventarier om 6,5 mnkr i enlighet med vad som anges i ärendet.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Telefonvägen 30, Box 490

0850821150

jens.westlund@stockholm.se
start.stockholm

7. Nämnden fastställer en höjd ambitionsnivå genom ett sänkt årsmål för indikatorn "Antal vräkningar som berör barn" i enlighet med ärendet.
8. Nämnden fastställer en höjd ambitionsnivå genom ett höjt årsmål för indikatorn "Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi" i enlighet med ärendet.
9. Nämnden fastställer en höjd ambitionsnivå genom ett sänkt årsmål för indikatorn "Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning" i enlighet med ärendet.
10. Nämnden fastställer en höjd ambitionsnivå genom ett sänkt årsmål för indikatorn "Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg" i enlighet med ärendet.
11. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges tolv mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer att uppnås helt under året. Merparten av indikatorerna bedöms uppnås liksom samtliga av nämndens mål utom ett. Såväl före som efter resultatöverföringar redovisas ingen avvikelse mot budget.

Ärendet beredning

Ärendet har beretts av nämndkansliet och avdelningen för ekonomi och upphandling i samråd med övriga avdelningar. Ärendet samverkas i förvaltningsgruppen 3 juni 2025.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	9
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	41
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	53
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	64

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	71
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	77
Uppföljning av ekonomi	80
Uppföljning av driftbudget	80
Resultatenheter	84
Investeringar	85
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	86
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	86
Omslutningsförändringar	86
Budgetjusteringar.....	86
Medel för lokaländamål.....	87
Övrigt.....	87
Övrigt	93
Redovisning av synpunkter och klagomål	93

Bilaga

Samverkansöverenskommelse SÖK Åtgärdsplan Hägersten-Älvsjö 2025

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden redovisar i detta ärende att den inom ramen för tillgängliga resurser bedöms uppfylla målen för verksamheterna och därför bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2025. Sammantaget redovisas en budget i balans såväl före som efter resultatöverföringar. Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges 16 mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer uppfyllas helt under året. Merparten av indikatorerna prognostiseras uppfyllas liksom nämndens. Ett ständigt arbete pågår för att ytterligare förbättra måluppfyllelsen och utveckla ekonomistyrningen.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har tillsammans med övriga stadsdelsnämnder och facknämnder en central roll i stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete samt att minska segregationen och verka för en sammanhållen stad. Arbetet innefattar att främja jämlika möjligheter såväl sociala förebyggande insatser som fysiska åtgärder i närmiljön.

Inom förskola innebär det bland annat att förskolan ska skapa en jämlik verksamhet där alla barn oberoende socioekonomisk bakgrund kan mötas och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar – förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. Nämndens förskolor har en hög andel legitimerade förskollärare i barngrupperna och en av stadens högsta inskrivningsgrad. Ett strategiskt arbete för en likvärdig förskola bedrivs där alla barn har getts förutsättningar att utvecklas och tillgodogöra sig utbildning. Som ett led i detta har förskoleavdelningen en särskild enhet för Barnhälsa med inriktning på tillgänglighet och inkludering. Förskolan prioriterar tre områden, en trygg förskola, en förskola som inbjuder till lek och rörelse samt ger stöd till de barn som har behov av det.

Socialtjänsten har under tertialet bedrivit ett aktivt arbete för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet, även målgruppen ungdomar som befinner sig i risk för kriminalitet har prioriterats. Särskilda insatser riktats till Solberga som är prioriterat. Stödinsatserna har skett bland annat via familjestödsenheten, fältassistenter och genom olika samverkansformer med polis, skola och civilsamhället. Socialtjänsten arbetar med samverkan både strategiskt och operativt och bedriver förstärkt samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård för att minska det dödliga skjutvapenvåldet.

Inom socialtjänstens verksamheter har nämnden under tertialet erbjudit föräldrastödsprogram och verksamheterna har arbetat aktivt med att erbjuda barn och unga stöd i sin utveckling för att främja jämlika möjligheter, bland annat meningsfull fritid genom de öppna mötesplatserna och parklekarna.

Inom äldreomsorgen har stadsdelsnämnden bidragit till utvecklingsarbete inom ramen för Äldrevänlig stad. Äldreomsorgen har arbetat med hälsofrämjande och förebyggande insatser i syfte att skapa miljöer som kan bidra till jämlika, meningsfulla och självständiga liv. Med utgångspunkt från handlingsplanen har nämnden genomfört brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder genom att löpande sprida information via kontaktkanaler mellan stadsdelsnämnden och pensionärsråd, pensionärsföreningar samt äldreomsorgens verksamheter.

Kulturuppdraget har integreras i stadsdelsnämndens verksamheter genom att barn har getts möjlighet att möta kultur i förskolan, barn och ungdomar i fritidsaktiviteter och funktionsnedsatta samt äldre i sina aktiviteter och boenden.

Medborgardialoger genomförs för att ta del av stadsdelsinvånarnas synpunkter avseende trivseln och tryggheten. Syftet är bland annat att nå målgrupper som normalt inte gör sina röster hörda.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stadsdelsnämnden har uppdrag att bidra till att uppfylla stadens mål om en klimatpositiv stad 2030 samt stärka arbetet med klimatanpassning.

Under tertialet implementeras aktiviteter i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen vilket innebär att samtliga vård- och omsorgsboenden under ledning av Miljöförvaltningen genomgått workshops i Hållbara vård- och omsorgsboenden. Syftet har varit att skapa beteendeförändringar och utveckla nya mer hållbara arbetssätt.

Arbetet med att minska inköp av engångsprodukter sker i samarbete med Miljöförvaltningen i syfte att kunna stötta arbetet med att byta ut till flergångsartiklar och ersätta plast med papper. Under tertialet har verksamheterna fått löpande information om sitt klimatavtryck från inköpssystemet i syfte att öka medvetenheten och därmed påverka verksamheterna att handla mer klimatvänligt.

Arbete med friställning av värdefulla ek- och tallmiljöer har genomförts. Efter förslag från medborgare har skyltar satts upp på relevanta platser i stadsdelsområdet för att informera om grodornas vandring och lek. Arbetet med att öka ytor för omställning till slåtteräng pågår enligt plan och kommer efter övergången till parkdrift i egen regi att kunna genomföras på än fler ytor.

Stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv och enligt stadens gång- och cykelplan. Upphandlade entreprenörer har genomfört vinterväghållning i stadsdelsområdet. Då det varit en snöfattig vinter har framför allt sandning av parkvägar genomförts. Arbetet med sandupptag påbörjas i april och väntas vara avslutat senast 15 maj 2025.

Upphandling av emissionsfria fordon, maskiner och redskap inför övergång till parkdrift i egen regi har pågått under tertialet. Efter övergången till egen regi kommer parkdriftens fordonsflotta utgöras av enbart eldrivna fordon, med undantag för ett beredskapsfordon som kommer att drivas med förnyelsebar HVO100.

Utfasning av onödiga kemikalier pågår och stadsdelsnämnden följer upp och systematiserar verksamheternas arbete med att registrera och föra kemikalieförteckning i stadens kemikalieförteckningssystem Chemsoft. En rutinbeskrivning har under första tertialet tagits fram och skickats till chefer samt användare i Chemsoft för implementering.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har bidragit till att uppfylla stadens mål om effektiva verksamheter och en ekonomi i balans. Nämnden har aktivt arbetat med att motverka långtidsarbetslöshet och stödjer personer med försörjningsstöd till varaktig sysselsättning.

Nämnden har även gett stöd via medborgarkontoret med service och hjälp.

Nämnden har under tertialet arbetat aktivt för att främja individers självförsörjning och stödja invånare i behov av ekonomiskt bistånd. Långtidssjukskrivna invånare och språksvaga personer som står långt ifrån arbetsmarknaden är ett särskilt fokusområde. Nämnden har fortsatt arbetet med förstärkt samverkan via Kommunhubben, vilket underlättar myndigheters kommunikation. Ett pågående arbete syftar till att bibehålla och stärka samarbetet med Arbetsförmedlingen och Arbetsmarknadsnämnden, vilket bidrar till snabbare processer för individen på väg mot självförsörjning. Nämndens dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning arbetar också för att deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden. Som en del av detta arbete har nämnden öppnat ytterligare en daglig verksamhet, "Trivselgruppen," som bland annat erbjuder mobil caféverksamhet i förvaltningshuset. Nämnden prognostiserar i tertialet att nå samtliga kommunfullmäktiges mål i de indikatorer som mäter måluppfyllelsen, exempelvis antalet platser för stockholmsjobb, andel personer med försörjningsstöd samt andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd.

Ett framgångsrikt vräkningsförebyggande arbete har pågått under tertialet. Samverkansteamet "Bosam" har arbetat förebyggande och genom samarbete med de större fastighetsägarna har nämnden kunnat avvärja 97 procent av eventuella avhysningar. För de personer som är i behov av långsiktiga lösningar har nämnden under tertialet skapat ett nytt boendeteam vars syfte är att bättre samordna och styra de insatser som nämnden förfogar över.

Trygga anställningsvillkor är ett prioriterat område, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar i förvaltningen kartläggs och följs upp kontinuerligt. Enkät har under våren skickats ut till deltidsanställda för att undersöka intresset för heltid alternativt utökad sysselsättningsgrad, för de medarbetare som önskar det.

Flera enheter deltar även i förvaltningens riktade stödinsatser inom bemanningsstrategi och kompetensförsörjning där målet är att skapa en bemanningsplanering som är hållbar och effektiv utifrån verksamhetens behov samt ha en budget i balans.

Systematiskt arbetsmiljöarbete är fortsatt prioriterat. Insatserna stärker både det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Chefer och skyddsombud följer regelbundet upp åtgärder för att stärka fungerande delar och åtgärda brister. Gemensamma utbildningar i grundläggande arbetsmiljöarbete genomförs framöver och antalet arbetsmiljörelaterade utbildningar för chefer är fler under våren än under samma period tidigare år.

Förvaltningen arbetar aktivt med att minska sjukfrånvaron där uppföljning av sjukfrånvaro på enhetsnivå är fortsatt prioriterat. Chefer utbildas under tertialet i stadens processer för hantering av sjukfrånvaro och rehabilitering. Fördjupad utbildning om kränkande särbehandling och trakasserier har genomförts vid två tillfällen under våren med särskilt fokus på förebyggande arbete för att stärka en god arbetsmiljö i arbetsgrupperna.

Stadens direktiv till samtliga nämnden och bolagsstyrelser

I kommunfullmäktiges budget 2025 anges direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan lämnas en sammanfattning av vad nämnden har arbetat med inom respektive område.

Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Det rådande världsläget tillsammans med lågkonjunktur är osäkerhetsfaktorer som kan påverka budgethållningen och prognosarbetet under 2025. Utöver detta tillkommer en procentuellt hög nivå på årets lönerrevision samt en demografisk utveckling som sammantaget leder till högre kostnadsnivåer samt utmaningar med planering av lokaler, organisation och verksamhet.

För att motverka osäkerhetsfaktorerna görs löpande ekonomiska analyser som ligger som grund för beslut som tas och en god prognossäkerhet säkerställs genom en strukturerad intern samverkan med kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer. Stadsdelsnämnden säkerställer och bidrar därmed till en långsiktig hållbar ekonomi genom en effektiv och ändamålsenlig resursanvändning.

Under tertialet har nämnden arbetat med att öka andelen elektroniska inköp och förhindra välfärdsbrott och otillåten påverkan genom systematiska kontroller i väsentlighets- och riskanalysmodulen i stadens integrerade ledningssystem. Nämnden har fortsatt att genomföra både avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa omfattar såväl administrativa kontroller som platsobservationer för att säkerställa att leverantörer lever upp till avtalade krav. För att stärka detta arbete ytterligare har stadsdelsnämnden beslutat att utöka funktionen inköp och upphandling med en tjänst, med särskilt fokus på avtalsuppföljning. Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av olika utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.

En ny modul inom stadens integrerade ledningssystem för klagomål och synpunkter användas nu av alla verksamheter. Därtill fortsätter arbetet med att få på plats ett nytt processkartläggningsverktyg som främst kommer användas av äldreomsorgen, individ- och familjeomsorgen och funktionshinderverksamheterna. Verktöget ska fungera som stöd för verksamheten att säkerställa kvalitet, att systematiskt och kontinuerligt utveckla, följa upp och kvalitetssäkra verksamheten.

En levande och hållbar stad

För att utveckla och bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet har nämnden under tertialet samverkat med andra stadsdels- och facknämnder inom staden samt andra myndigheter, det lokala näringslivet och civila samhället. Under tertialet har förberedelser gjorts inför de Sommartorg som kommer genomföras under sommaren i Älvsjö och Liljeholmen Dialog och samarbete med aktörer, som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet, har utvecklats inom bland annat platssamverkan. Nämnden har under tertialet även arbetat med att planera klimatanpassningsåtgärder i form av dagvattenhantering i lekplatsen Lugnet som ska rustats upp från maj. Insatser för att främja den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet har genomförts, bland annat har friställning av värdefulla ek- och tallmiljöer. Under tertialet har förberedelser gjorts för skyfallsåtgärder i Västertorp samt trädplantering.

En trygg och säker stad som håller samman

Uppdraget att skapa trygghet och säkerhet för stadsdelsområdets invånare är prioriterat. Under tertialet har stadsdelsnämnden arbetat tillsammans med lokala aktörer för att öka tryggheten på platser som haft problem med otrygghet och brottslighet. Samverkan har skett genom platssamverkan, där stadsdelsnämnden samverkat med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i stadsdelar där behovet har varit som störst. Samarbete har skett med lokalpolisområde Skärholmen och Globen i enlighet med samverkansöverenskommelsen. Trefas, vilket är en förstärkt samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, har i samarbete med Skärholmens och Globens polisdistrikt genomförs. Arbetet med att samverka med förskolan och skolan fortsätter med en stor bredd av insatser. Därutöver har stadsdelsnämnden i samverkan med polisen gått igenom kartläggning av öppen drogscen samt det årliga inhämtningsuppdraget för utsatta områden. Älvsjö/Solberga är inte längre med på listan över utsatta områden och öppna drogscener.

Stadsdelsförvaltningen har under första tertialet medverkat på evenemang tillsammans med civilsamhället i bland annat Fruängen och Mälarhöjden. Stadens ordningsvakter har under första tertialet nya tillståndsområden i stadsdelsområdet: Sjövikstorget, Sjövikskajen, Liljeholmen, Örnberg, Axelberg och Älvsjö

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer uppfylls helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem verksamhetsområdesmål och nämndens tio nämndmål uppfylls helt. Av de 79 indikatorerna, som mäter och ligger grund för måluppfyllelsen, bedöms målet uppnås målet helt i 63 stycken och 14 uppnås delvis. I två indikatorer når nämnden inte målet. Av 55 aktiviteter pågår 46 enligt plan, 7 stycken är genomförda och två har inte genomförts.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Nämndens arbete med jämlika möjligheter för barn i familjer med ekonomiskt bistånd

Nämnden har ett aktivt arbete för att förebygga vräkningar genom det vräkningsförebyggande arbetet som bedrivs. Antalet vräkningar är lågt i jämförelse med andra stadsdelar. Nämnden arbetar aktivt i alla ärenden där enskilda riskerar vräkning och särskilda insatser har vidtagits i dessa ärenden för att förebygga vräkning och i flera av ärendena har inte barnen påverkats direkt av vräkningen, då de inte bott stadigvarande eller haft kontakt med den aktuella föräldern.

Andelen barn i befolkningen som lever i familjer med ekonomiskt bistånd ökade under föregående år från 0,9 till 1,2 procent. Vid den första mätningen 2025 är andelen fortsatt 1,2 procent - 1,5 procentenheter lägre än KF:s årsmål om 2,7 procent. Nämnden arbetar aktivt med att kartlägga målgruppens behov och utifrån analys, vidareutveckla nuvarande arbetssätt för att stötta familjer till självförsörjning. Nämnden ser till att alla vuxna i ett hushåll har en aktiv planering mot självförsörjning genom studier/arbete.

Utveckling av parkleksverksamheten

Parkleken är en samlingsplats för alla i samhället men med särskilt fokus på barn, unga och deras vårdnadshavare. Tre av stadsdelsnämndens fyra parklekar, *Kristallen*, *Lugnet* och *Vippan*, drivs i egen regi och en, *Aspuddsparken*, genom entreprenad. I parklekarna erbjuds ett varierat utbud av aktiviteter, bland annat djurklubb, utomhusmatlagning, odling, utelek och bakning. Aspuddsparken erbjuder även ridning för barn och har särskilda grupper för barn med funktionsnedsättning.

Parkleken Vippan har bemannats genom fritidsbiblioteket som har haft öppet tisdagar till lördag. Under sommaren kommer feriearbetande ungdomar vara en del av parklekens bemanning. Caféverksamhet kommer att erbjudas, vilket har efterfrågats av besökare.

Det finns ett parkråd i Kristallen och i Lugnet erbjuds delaktighet genom besöksdialoger och förslagslåda.

Parklekens personal har under tertialet arbetat för att öka besökarnas kunskap om naturen genom satsning på biologisk mångfald och deltagande i *Håll Sverige Rent*. I parklekarna har det arrangerats traditionella påsklekar som äggrullning, påskkortstillverkning och äggjakt.

Under sport- och påsklov har festivaler genomförts där barn och unga har provat såväl sport- som kulturaktiviteter ledda av föreningar i närområdet, som bordtennis, kampsport, fotboll och skapande.

Mötesplatser för ungdomar

Fritidsverksamhet

Öppen fritidsverksamhet har erbjudits på fritidsgårdarna i Fruängen och Älvsjö, en uppskattad aktivitet är musikproduktion underledning av fritidsledare med studiokompetens.

Aktivitetsbaserad verksamhet och klubb-koncept utifrån olika teman samt Hbtqi-häng har erbjudits i Liljeholmshuset. För unga med funktionsnedsättning har fritidsverksamhet erbjudits i Gröndal. Den öppna fritidsverksamheten för unga med funktionsnedsättning har genomfört skolbesök i syfte att utöka besöksantalet.

Förvaltningens konstpedagoger har samarbetat med utbildningsförvaltningen och genomfört workshops med kulturella och skapande aktiviteter på fritidsklubbar, som då håller öppet för alla. Syftet är ett långsiktigt utvecklingsarbete för att stärka och deltagarnas utveckling och stödja en meningsfull fritid. För att erbjuda kontinuitet för målgruppen har öppetiderna utökats utifrån samarbetet för att möjliggöra för målgruppen att fortsätta med aktiviteterna i Liljeholmshuset på söndagar.

Genom samarbete med *By Mates* har implementering av en digital mötesplats påbörjats. Där kan ungdomar utforska, lära och utvecklas samtidigt som de bygger meningsfulla relationer offline. Plattformen fungerar som en virtuell fritidsgård som kompletterar de fysiska fritidsgårdarnas arbete och ger målgruppen ökad valfrihet.











Revisorerna har ett pågående arbete kring placering av trygghet på fritidsgårdar.

Meningsfull fritid med skolorna

Under 2024 inleddes ett samarbete mellan nämnden och utbildningsförvaltningen i syfte att stärka möjligheten till en meningsfull fritid för fler i ett tidigt skede. På två av grundskolorna arbetar fritidsledare tre eftermiddagar per vecka i syfte att stärka övergången mellan skola och fritid och möjliggöra meningsfull fritid för fler i åk 6-9. De arbetar trygghetsskapande, erbjuder rastaktiviteter och genomför sk pedagogiska luncher. Samarbetet har fortsatt under 2025 och inkluderar även parklekarna.

Goda exempel:

- Liljeholmshuset har utvecklat aktiv samverkan med Ungdomsmottagningens kuratorer som förmedlar kontakt med ungdomar i behov av ett socialt sammanhang.
- Parkleken Lugnet har börjat besöka Västertorpsskolan under skoltid för att bygga relation med barnen och marknadsföra parklekens verksamhet.
- Parkleken Kristallen har påbörjat en dialog med närliggande daglig verksamhet för att erbjuda brukare där att komma till parkleken och lära sig mer om djuren i verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				68 %		69 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,2 %			1,2 %	1,2 %	1,2 %	2,7 %	Tertial 1 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	95,4 %					90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	3			5		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under tertialet har tre barnfamiljer berörts av vräkningar. I och med att nämnden har en nollvision kommer inte årsmålet att nås. Nämnden arbetar aktivt i alla ärenden där enskilda riskerar vräkning och särskilda insatser har vidtagits i dessa ärenden för att förebygga vräkning och i flera av ärendena har inte barnen påverkats direkt av vräkningen, då de inte bött stadigvarande eller haft kontakt med den aktuella föräldern.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						12 000	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under tertial 1 hade fritidsgårdarna 3 546 besök. Prognosen är att målet om 12 000 besök kommer att nås under året då fritidsverksamhet vanligen har ett ökat antal besökare senare under året.								

Nämndmål: Barn och ungdomar erbjuds en jämlik, meningsfull och trygg fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att mötesplatser för ungdomar erbjuder öppen, riktad och platsobunden verksamhet. Fritidsverksamheterna anpassas för att inkludera alla med särskilt fokus på unga flickor, nyanlända, Hbtqi samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföringen riktas för att särskilt attrahera de prioriterade målgrupperna. Verksamheterna arbetar förebyggande och använder kunskapsbaserade metoder för att vara trygga, jämlika och drogfria. Parklekarna riktar sig till invånare i alla åldrar med särskilt fokus på barn i åldern 10-12 år. De erbjuder ett varierat utbud av aktiviteter, grönytor för lek och bollspel samt plaskdammar. Inriktningen har fokus på kultur, djur och natur samt lek och rörelse. Strukturerade dialoger med deltagande barn och unga sker kontinuerligt i form av verksamhetsråd med hjälp av feriearbetare som en del i verksamhetsutvecklingen. Nämnden kommer under 2025 även att utveckla ett ungdomsråd. Samarbete sker med föreningar och civilsamhället, vilket möjliggör en bred och flexibel verksamhet vad gäller idrott och kultur utifrån målgruppens behov och önskemål.

Stadsdelsnämnden samarbetar med skolor i området. Fritidsledare från både mötesplatser och parklekar finns i flera skolor för att skapa kontakt, marknadsföra och erbjuda nämndens aktiviteter efter skoltid. Öppettiderna i parklek ändras för en smidig övergång då fritidsklubben stänger för dagen och då erbjuds åldersadekvata aktiviteter. Öppettiderna senareläggs och parklekarna kallas då "ungdomspark" för att locka barn i mellanstadiet som är en prioriterad målgrupp i parkleksstrategin.


I samarbete med 11 skolor breddas utbudet av kulturaktiviteter i Liljeholmshuset för att främja relationer, lärande och utveckling samt deltagande i fritidsklubbarnas verksamhet. Liljeholmshuset utökar i samband med detta sina öppettider och har öppet varannan söndag.

Förväntat resultat

- Fler barn och ungdomar deltar i mötesplatsernas och parklekarnas verksamhet.
- Lika många flickor som pojkar deltar i verksamheterna.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat bedöms uppnås och att aktiviteterna kommer vara genomförda under året, därtill att tillhörande indikatorer bedöms uppnås.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska inrätta ett ungdomsråd med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av verksamheten.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntade resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer i huvudsak kommer att uppnås. I bedömningen har även vägt in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

I verksamhetsplanen har tre övergripande utvecklingsområden för året identifierats. Samtliga tre har betydelse för barns hälsa och nedan presenteras en kort sammanfattning av det arbete som under årets inledande tertiäl pågått utifrån dessa prioriterade utvecklingsområden.

En trygg förskola

Såväl fysisk som psykisk trygghet innefattas i detta utvecklingsområde. Det kan noteras en god måluppfyllelse för de indikatorer som kan kopplas till barns fysiska trygghet i förskolan. Under den första tertiälen har också samtliga ledningsteam tagit del av fortbildning som fokuserat hur förskolans utbildning kan organiseras för att barns lärandeidentitet ska utvecklas

positivt. Ett samarbete med Barnafrid som är ett nationellt center för brott mot barn, har inletts och några enheter har påbörjat utbildning via de moduler som erbjuds genom samarbetet.

En förskola som inbjuder till lek och rörelse

En inventering av stadsdelsområdets ställningstaganden för tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer har under tertial 1 genomförts. Resultatet visar att nuvarande dokument endast behöver små justeringar. Den genomgång av stadsdelsområdets språkprogram som gjorts under inledande tertial visar att det finns underlag som tydliggör hur lek och rörelse kan bli en naturlig del av förskolans utbildning och undervisning.

En förskola som ger stöd till de barn som behöver det

Barn som av fysiska, psykiska eller andra skäl behöver särskilt stöd i sin utveckling ska ges det stöd som det speciella behovet kräver. Parallellt med de insatser som planerades under året har flertalet indikatorer som ska tydliggöra i vilken mån förskolans utbildning når upp till satta mål formulerats. Under tertial 1 har endast underlag för ett fåtal av dessa indikatorer hunnit sammanställas, men de underlag som finns tillgängliga signalerar en positiv utveckling.

Goda exempel

Under årets inledande tertial har arbetet med pedagogiska relationer utvecklats på enheterna. Flera enheter har använt stadsbidrag för att utbilda handledare, som i sin tur startat upp nätverk för medarbetare inom enheten. Denna insats bidrar till breddad förståelse för begreppet pedagogiska relationer vilket förväntas generera ökad förståelse för hur barns generiska förmågor kan utvecklas gynnsamt. Förskoleenheterna har utarbetat olika strukturer för att möjliggöra för medarbetare att ta del av denna kompetensutveckling. Ett framgångsrikt exempel är hur Midsommarkransens förskoleenhet, med hjälp av systemstödet Tempus, organiserat för att alla medarbetares deltagande i denna kompetensutvecklande insats.











Ytterligare ett gott exempel, som riktas gentemot inkludering och alla barns rätt till stöd, är att Barnhälsoteamets verksamhet ska bedrivas i lokalerna i Solberga som även innefattar den nyöppnade introduktionsförskolan. Detta beslut förväntas bidra till ökad samverkan och till att barns skilda behov i ännu högre utsträckning kan tillgodoses.



Mänskliga rättigheter

Barns rättigheter Förskolan arbetar aktivt med barns rättigheter. Under tertial 1 har samtliga strategier och verksamhetsutvecklare inom förskoleavdelningen fortbildats inom barnkonsekvensanalys och barns rättigheter. Vidare så belyser årets övergripande fokusområde "Barnhälsa" betydelsen av barns rättigheter utifrån flera olika perspektiv.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning - En öppen förskola som specifikt riktar sig till familjer med funktionsnedsatta barn har inom stadsdelsområdet etablerats. Verksamheten har varit mycket uppskattad och blir allt mer välbesökt.

Nationella minoriteter – I årets verksamhetsplan har minoritetsspråken och dess kulturer fått uppföljningsbara mål. Resultatet visar att det finns förskoleavdelningar som arbetar aktivt med att synliggöra de nationella minoriteterna men att arbetat framöver kan systematiseras ytterligare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,2 %			37,1 %	37,4 %	37,4 %	Ökning	Tertial 1 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,5 st			5,4 st	5 st	4,8	4,8	Tertial 1 2025
Analys Antalet inskrivna barn varierar över året och vanligtvis så är det något fler barn i grupperna under våren för att möta medborgarnas efterfrågan och behov. En försiktig prognos görs för året då en omorganisation träder i kraft 1 juni. De nya områdesrektorerna får flera nya förskolor att ansvara för, och bedömningen grundar sig på att de kan vara svårt att till fullo nå årsmålet när de bara haft ett halvår för att sätta sig in i de nya verksamheternas förutsättningar.								
  Antal barn per grupp	17,1 barn/avd.			16,6 barn/avd.	16 st	14,9	14,9	Tertial 1 2025
Analys I och med användandet av systemet Tempus kan det faktiska antalet barn i grupperna följas över tid. Utifrån den statistik som Tempus tillhandahåller framträder det faktiska antalet barn i gruppen under olika tider på dagen. Mitt på dagen (mät punkt 12.00) är det som flest barn på förskolan. Tempus visar att det då är ett genomsnittligt antal barn på 14,1 per grupp. Det kan vara betydelsefullt att addera denna statistik, som visar faktisk närvaro, till den som indikatorns utfall baseras på.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare				15,7 st	16 st	14,9 st	Minskning	Tertial 1 2025
Analys Antalet inskrivna barn varierar över året och vanligtvis så är det något fler barn i grupperna under våren för att möta medborgarnas efterfrågan och behov. Detta kan påverka indikatorns utfall under årets första tertial. Tidigare års statistik visar på en minskning till tertial två, och sedan en svag uppgång till årets avslutande tertial. Prognosen för helåret är satt med hänsyn till denna historik.								
  Inskrivningsgrad i förskola	97,1 %			96,9 %		97,3 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Totalt antal barn i åldern 2-5 år har minskat i stadsdelen vilket påverkar inskrivningsgraden antalet barn som ej är inskrivna är jämförbar med tidigare år.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn erbjuds en trygg miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att förskolans utbildning bedrivs utifrån ett educare-perspektiv där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet, och därmed ses som i praktiken sammanflätade.

Under 2023 lanserade Skolverket ett nationellt kvalitetssystem för Sveriges samtliga skolformer och genom detta system framgår att en trygg förskolemiljö som utgår från att omsorgen inte kan åtskiljas lärandet är en betydelsefull faktor för kvalitativ förskola. En trygg miljö ses därmed som en förutsättning för att barn ska utvecklas och lära i enlighet med läroplanens formuleringar.

Utbildningen i förskolan ska enligt skollagen vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, vilket innebär att alla beslut som tas gällande verksamheten ska utgå från det som vetenskapligt visat sig vara gynnsamt för barns utveckling. Det finns ett brett forskningsstöd för att en trygg miljö med god omsorg har positiv inverkan på barnets fortsatta utveckling och lärande. Ytterst handlar det om förskolepersonalens förmåga att förstå och stötta barnet kognitivt, socialt och emotionellt. Att i förskolans utbildning utgå från det arbetssättet gagnar både barns trygghet och deras allsidiga utveckling. Detta brukar kallas för att personalen utvecklar pedagogiska relationer med barnen. Pedagogiska relationer av hög kvalitet förutsätter att pedagogernas tid tillsammans med barnen värnas samt att barngruppen under dagen delas upp i mindre sammanhang, ett arbetssätt som gör det möjligt för pedagogerna att möta varje barn utifrån just den individens behov och förutsättningar i given situation. För att nå målet behöver pedagogernas tid tillsammans med barnen ökas parallellt med att deras förståelse för begreppet pedagogiska relationer vidgas. Stadsdelens rektorer har under 2024 genomfört en inventering som visar att nätverk som gör det möjligt för ledning och medarbetare att mötas i pedagogiska diskussioner är en betydelsefull faktor för att ledningen ska kunna bedöma kvalitén i de olika förskolornas arbetslag, och pedagogiska nätverk för medarbetarna ses därför som en viktig aspekt för att nämndmålet ska kunna nås. Ytterligare en aspekt som är viktig för barns trygghet är förskolans arbete med att motverka kränkningar och diskriminering. Under senare delen av 2024 besvarade förskolans medarbetare en enkät vars resultat visar på behov av kompetensutveckling kring både kränkningar och orosanmälningar samt hur dessa ska hanteras. Utifrån enkätresultatet blir det därför betydelsefullt att under året genomföra kompetensutvecklingsinsatser gentemot detta tema, parallellt med att rutiner för hantering av misstänkta kränkningar och våld mot barn konkretiseras och tydliggörs.

Agenda 2030:





Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

Förväntat resultat

- Barnskötare och förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att delta i nätverk där pedagogiska diskussioner utifrån nämndmålet fokuseras.
- Förskolans medarbetare har ökad kunskap kring faktorer som bidrar till att förskolan är en trygg plats för barn
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att förskolan erbjuder en trygg miljö för barnen

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att flertalet aktiviteter kommer vara genomförda, därtill att flertalet av indikatorernas mål prognostiseras att uppnås. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen. Nämnden lägger särskild vikt att andelen barnskötare och förskollärare som fått möjlighet att delta i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras når långt högre än det årsmål som prognostiserats för.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barnskötare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar						50 %		2025
Analys: 10 av 12 enheter har uppgett att de tror sig nå målet under året								
 Andel förskollärare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar						75 %		2025
Analys: 10 av 12 enheter bedömer att de kommer nå målet under året								
 Andelen medarbetare i förskolan som har kunskaper om när och hur de ska göra en anmälan om misstänkt kränkande behandling ökar						75 %		2025
Analys: Bedömningen baseras på att flertalet enheter inte påbörjat arbetet med Barnafrids moduler								
 Andelen medarbetare i förskolan som vet när och hur de ska göra en orosanmälan ökar						80 %		2025
Analys Bedömningen baseras på att flertalet enheter inte påbörjat arbetet med Barnafrids moduler								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan medvetet främjar alla barns möjligheter att utvecklas på lika villkor oavsett kön ökar	91 %					93 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är säker för deras barn ökar	92 %					90 %		2025
◆	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är trygg, ger omsorg samt bidrar till barnens emotionella utveckling ökar	90 %					93 %		2025
Analys Jag upplever att mitt barn känner sig tryggt på förskolan 91 Jag upplever att förskolan bidrar till att mitt barn utvecklar förmåga till empati, tolerans och omtanke 90 Jag upplever att personalen visar omsorg om mitt barn 91 Jag upplever att förskolan bidrar till att mitt barn utvecklar en positiv bild av sig själv. 88									
●	Antalet IA anmälningar inom kategorin förskolebarn minskar						350		2025
Analys: Under T1 perioden har 69 händelser inrapporterats. Bedömningen är därför att målet kommer att nås under året. En viss frekvens av felrapportering kvarstår, och utbildningsinsats planeras därför att genomföras under året.									
◆	Diskrepansen mellan antalet inrapporterade misstänkta kränkningar i diariesystemet och antalet misstänkta kränkningar som medarbetare uppger att de bevitnat minskar.						53		2025
Analys: Bedömningen baseras på att flertalet enheter inte påbörjat arbetet med Barnafrids moduler									

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildning i framställan av barnkonsekvensanalys till förskolans verksamhetsutvecklare och strateger	2025-01-01	2025-04-10	
▶ Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra kompetensutvecklingsinsatser som ger förskolornas ledningsteam ökad kunskap om kränkningar i förskolan och våld mot barn, samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-06-19	
Analys Insatser påbörjades redan i dec 24. Dessa har sedan följts upp under samverkansdag i feb 25 utifrån fokusområdet "Våld i nära relationer". Insatsen kommer fortgå under höstens kvalitetsforum där jurist från JP infonet är inbjuden för att prata om lagrum i förhållande till kränkningar/våld mot barn			
▶ Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en kartläggning över arbetsuppgifter som påverkar förskollärares tid tillsammans med barnen i negativ riktning	2025-01-01	2025-10-16	
Analys Arbetsgrupp har skapats och tidsplan för gruppens arbete har satts. Arbetsgruppen träffas tre gr. under vt.			
▶ Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen se över, och om behov framträder, revidera befintliga rutiner för misstänkta kränkningar gentemot barn	2025-01-01	2025-11-01	
ⓘ Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om det förhållningssätt som begreppet pedagogiska relationer utgår från	2025-01-01	2025-12-30	
Analys 10 av 12 enheter har påbörjat arbetet. De båda som inte påbörjat arbetet har istället insatser gentemot barnhälsa samt leda som arbetslag			
ⓘ Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om kränkningar och/eller våld mot barn samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-12-30	
Analys 7 eheter uppger att de ännu inte påbörjat arbetet med Barnafriids moduler. Flera planerar att starta arbetet under höstterminen			

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn ges ledning och stimulans samt uppmuntras till lek och rörelse

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att samtliga barn erbjuds ledning och stimulans i form av undervisning som planeras av förskollärare och utgår från definierade behov i verksamheten. Detta förutsätter en organisation som ger tydliga anvisningar kring de behov som finns, samt hur arbetet gentemot dessa ska följas upp och utvärderas. Under 2024 genomfördes en nulägesinventering bland förskolornas ledningsteam. Inventeringens resultat visar att muntlig reflektion med förskollärarna kring deras dokument för uppföljning och utvärdering av undervisning var en betydelsefull parameter för ledningen att bedöma kvalitet utifrån. Den slutsatsen visar att det är betydelsefullt att organisera för återkommande reflektionsmöten mellan ledning och förskollärare som fokuserar den undervisning som bedrivits gentemot givna mål.

Utöver undervisning innefattar begreppet ledning och stimulans även en fysisk miljö som uppmuntrar till utveckling och lärande. Stadsdelen har arbetat fram ett gemensamt ställningstagande för vilka miljöer som barnen ska få möjlighet att möta på förskolorna. Ett gemensamt ställningstagande kring likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer bidrar till samstämmighet över stadsdelsområdet, och god kvalitet i miljön på samtliga förskolor.

Det är viktigt att miljön på förskolan inbjuder till lek, då läroplanen gör gällande att leken ska ha en central plats i förskolans utbildning. För barn i förskoleåldern är lek viktigt och i lek får barnen möjlighet att imitera, fantisera och bearbeta intryck. På så sätt kan de bilda sig en uppfattning om sig själva och andra människor. Lek stimulerar barnens fantasi, inlevelse och föreställningsförmåga, och blir därför en viktig kugge i arbetet med social hållbarhet. Genom att iscensätta lek där barn får möjlighet att leva sig in i andra människors situation ökar också deras förståelse för andra. Förståelse för hur andra känner och mår är i sin tur betydelsefull för att socialt hållbara sammanhang ska komma till stånd.

Lek kan också utmana och stimulera barnens motorik, kommunikation, samarbete och problemlösning samt deras förmåga att tänka i bilder och symboler. Därför är det viktigt att ge barnen tid, rum och ro att hitta på lekar, experimentera och uppleva glädjen i att vara del av en lekgemenskap. Många lekar bidrar också till att barn rör på sig, och barn ska i förskolan ges förutsättningar till att utveckla en allsidig rörelseförmåga genom deltagande i fysiska aktiviteter både inomhus och utomhus. Förskolans utbildning ska ge barn möjlighet att uppleva rörelseglädje och därigenom bidra till att de utvecklar ett intresse för att vara fysiskt aktiva. En aktiv livsstil som innefattar daglig rörelse bidrar till god hälsa och välbefinnande, och i detta avseende är förskolan med och lägger grunden till sunda levnadsvanor. Det finns bred evidens för att vanor som grundlagts i barndomen följer individen genom livet, och att barn i förskolan får utveckla både sin lekförmåga och sin rörelseglädje bidrar på så sätt till förbättrad folkhälsa samt social hållbarhet.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefinnandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030






Förväntat resultat

- Förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att regelbundet delta i ledarledd reflektion där effekter av genomförd undervisning fokuseras
- Förskolans medarbetare har ökade kunskaper i att bemöta och undervisa flerspråkiga barn
- VH upplever i högre utsträckning att deras barn uppmuntras till rörelse samt erbjuds stimulans och ledning utifrån läroplanens målformuleringar

Analys




Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att aktiviteterna kommer vara genomförda, därtill att indikatorernas mål prognostiseras uppnås. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen. Nämnden lägger särskild

vikt att det är så pass många enheter som uppger att de har en organisation som möjliggör för ledningsfunktioner att regelbundet befinna sig i reflekterande sammanhang kring förskolans undervisning och dess effekter. Det borgar för undervisning av god kvalitet.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andelen förskollärare som regelbundet tar del utav ledarledd reflektion utifrån undervisningens effekter ökar						60 %		2025
Analys 11 av 12 enheter bedömer att de kommer nå målet under året									
	Andelen medarbetare som genomgått utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" ökar						30 %		2025
Analys 28% av medarbetarna (276 av 988) har gått utbildningen. Ytterligare en utbildning kommer att hållas i höst vilket bidrar till bedömningen av att målet kommer att nås under året.									
	Andelen vårdnadshavare som besvarar förskoleundersökningen ökar.	68,3 %					75 %		2025
Analys Svarsfrekvensen för samtliga förskolor är 68,4% så vi når inte riktigt upp till satt mål									
	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan bidrar till att deras barn visar ett intresse för hållbar utveckling ökar	77 %					80 %		2025
Analys Förskolorna behöver i högre utsträckning tydliggöra för vårdnadshavarna vad arbetet med hållbarhet kan betyda i en utbildning som omfattar barn mellan 1 och 5 år.									
	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan ger deras barn kognitiv stimulans och ledning ökar	85 %					90 %		2025
Analys Jag upplever att mitt barn utvecklas och lär i förskolan 91 Jag upplever att mitt barns språkliga förmåga utvecklas i förskolan 89 Jag upplever att mitt barn utvecklar sitt matematiska tänkande i förskolan 76 Jag upplever att mitt barn utvecklar sin förståelse för naturvetenskap i förskolan 84									

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter ökar	85 %					90 %		2025
●	Antalet förskolor som aktivt använder sig av dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer" i planeringen av sina lärmiljöer ökar.	53					40		2025
Analys Behov av en övergripande översyn av stödjande dokument och ställningstaganden framträder									
●	Antalet förskolor som använder verktyget "språkspråkdomäner" i samband med introduktion ökar.	47					40		2025
Analys Målet nås utifrån den inrapportering som enheterna gjort. Genom samtal i samband med T1 uppföljning framgår att vissa enheter ser en problematik med verktyget då medarbetare uppger att det är svårarbetat i kombination med att verktygets behov ifrågasätts									

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" minst tre gånger per verksamhetsår	2025-01-01	2025-12-01	
Analys Utbildningen har hållits en gång under 2025 och det var då 17 deltagare som fullföljde kursen. Ytterligare en kursomgång är inplanerad till okt-25.				
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av hur verktyget språkspråkdomäner används i förskolorna i samband med introduktion	2025-08-22	2025-10-24	
Analys Användandet av språkspråkdomäner varierar mellan enheterna. Vissa enheter upplever verktyget som mycket användbart medan andra har fått återkoppling från medarbetare om att det upplevs som krångligt. Viss korrelation mellan användande och deltagande i utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" kan skönjas.				
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av innehållet i stadsdelens digitala språkprogram	2025-01-01	2025-08-15	
Analys Inventeringen har genomförts i samband med T1 uppföljning				

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering kring hur stadsdelens ställningstaganden för lärmiljöer används på förskolorna	2025-02-01	2025-05-31	
Analys Dokumentet används av samtliga förskoleenheter om än i varierande omfattning. Vissa enheter har gjort en konkretisering av dokumentet som utgår från enhetens behov och förutsättningar			
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen Inventera behovet av insatser som förmår att synliggöra lekens betydelse i förskolans utbildning i högre omfattning än vad som idag är möjligt	2025-01-01	2025-10-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att ge medarbetarna ökad kunskap om innehållet i dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer"	2025-01-01	2025-08-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska kontinuerligt erbjuda enhetens förskollärare ledarledd reflektion kring effekter av genomförd undervisning.	2025-01-01	2025-12-30	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska organisera för att medarbetare inom enheten ska kunna delta i utbildningen "Flerspråkighet i förskolan"	2025-01-01	2025-12-30	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att använda verktyget språkdomäner i samband med att nya barn introduceras i förskolan.	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att påbörja ett arbete gentemot de sociala dimensionerna av hållbarhet utifrån Skolverkets moduler i "Skola för hållbar utveckling"	2025-01-01	2025-12-30	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn i behov av stöd får det stöd som behövs

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att barn som långvarigt, eller under kortare perioder, är i behov av stöd får det stöd som behövs för att barnet ska uppleva förskolans utbildning som trygg, rolig och lärorik. Det finns vetenskapligt stöd för att deltagande i förskola är en viktig parameter för att främja barns psykiska välbefinnande, och för barn i behov av stöd framträder detta extra tydligt. En vetenskaplig sammanställning från 2023 visar att förskolepersonalens förmåga att skapa delaktighet och engagemang hos barnen är viktigare för barns psykiska hälsa än andra, mer kvantifierbara strukturfaktorer. En förutsättning för att förskolan ska kunna verka kompensatoriskt är att barn ges möjlighet att ta del av förskolans verksamhet. Stadsdelen har en hög inskrivningsgrad i förskolan, men det finns trots allt några vårdnadshavare som inte skriver in sina barn i förskolan. Inom stadsdelsförvaltningen behöver kunskaper om orsaker som bidrar till att vårdnadshavare avstår förskola till sina barn vidgas. Stadsdelsförvaltningen behöver utöver det också underlätta för vårdnadshavare att få information om, samt kunna bekanta sig med, förskolans verksamhet. Som ett led i det arbetet planeras för en introduktionsförskola i Solberga.

Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Det väsentliga i en sådan analys är att åtgärder fokuseras gentemot organisationen och gruppen snarare än gentemot enskilda individer i gruppen.

Samverkan med hemmet såväl som med externa aktörer är särskilt viktigt för att barn i behov av stöd ska kunna erbjudas en inkluderande utbildning som fångar deras engagemang och intresse. Förskolorna ska tillsammans med stadsdelsområdets barnhälso-team arbeta för att utveckla samverkan med externa aktörer på ett sätt som gör att varje profession bidrar till att barn möts av en trygg och rolig utbildning som lockar till engagemang och delaktighet. Det är i sammanhanget också betydelsefullt att alla som ingår i arbetslaget har förmåga att förstå och samspela med barnen och att skapa tillitsfulla relationer med hemmen, för att på så sätt bidra till att förskolans utbildning blir positiv för barnen.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030


Förväntat resultat

- Förskolornas ledningsteam har ökade kunskaper kring hur förskolan kan främja psykisk hälsa hos barn.
- Fler barn med språkproblematik uppmärksammas och erbjuds relevant stöd tidigt
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att deras barn erbjuds det stöd som behövs i förskolan samt att kommunikationen med förskolan är förtroendeingivande och tillitsfull.
- Antal tillfällen där funktioner inom förskoleavdelningen möter vårdnadshavare med barn som ännu inte börjat förskolan ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att flertalet aktiviteter kommer vara genomförda, därtill att indikatorernas mål i huvudsak prognostiseras att uppnås. Under detta nämndmål har flera indikatorer adderats till detta år. Organisation för att följa upp dessa på ett ändamålsenligt sätt kan i vissa fall behöva utvecklas ytterligare, och därför prognostiseras vissa indikatorer att delvis uppnås under året. I uppföljningen av målet har en genomgång av underliggande enheters resultat utgjort underlag till bedömningen, och i denna bedömning har de underlag som enheten för barnhälsa bidragit med varit särskilt vägledande.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn med språkproblematik som inte uppmärksammats på barnkonferens innan de fyllt fyra år minskar.						40 %		2025
●	Andelen beviljade tilläggsbelopp av totala antalet ansökta tilläggsbelopp ökar						80 %		2025
◆	Andelen deltagare på barnhälso- teamets utbildningar stämmer i ökad utsträckning med andelen tilläggs- beloppsansökningar kring snarlik motivbild						20		2025
Analys: Indikatorns validitet bidrar till bedömningen									
●	Andelen genomförda pedagogiska kartläggningar som fokuseras gentemot insatser på organisations- och gruppnivå istället för individnivå ökar.						50 %		2025
●	Andelen vårdnads- havare som uppger att personalen bemöter dem på ett sätt som skapar förtroende och tillit ökar	88 %					90 %		2025
●	Andelen vårdnads- havare som upplever att deras barn får det stöd som behövs i förskolan ökar	86 %					90 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antalet tillfällen då rektorer och köhandläggare besöker stadsdelens introduktionsförskolor samt öppna förskolor ökar						6		2025
Analys Bedömningen är att målet kommer uppnås under året. Två besök är genomförda under T1 och övriga planeras att genomföras under hösten								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Organisera för att medarbetare vid behov kan ta del av barnhälsoteamets utbildningsinsatser	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra insatser som syftar till att förskolornas ledningsteam får ökad kunskap om hur förskolan kan främja barns psykiska hälsa	2025-01-01	2025-12-19	
Analys Insats planeras till kvalitetsforum under hösten			
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen möjliggöra öppen förskola/introduktionsförskola i lokaler i Solberga	2025-01-01	2025-09-01	
Analys Planerad verksamhet i Solbega kommer i drift från augusti 25			
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa erbjuda stöd i implementeringen av materialet "Pedagogisk kartläggning"	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa genomföra en inventering av utbildningsinsatser genomförda av barnhälsoteamet i förhållande till innehåll i tilläggsbeloppsansökningar	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa organisera för samverkansmöten mellan introduktionsförskolor/öppna förskolor och rektorer/köhandläggare i syfte att öka inskrivningsgraden	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen barn med språkproblematik som inte uppmärksammas innan fyra års ålder på barnkonferens.	2025-01-01	2025-06-01	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen pedagogiska kartläggningar som genomförs enbart på organisations- och gruppnivå inför handledning.	2025-01-01	2025-06-20	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska implementera materialet "Pedagogisk kartläggning" på förskolorna	2025-01-01	2025-06-20	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntade resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer i huvudsak kommer att uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Nämnden förbereder sig inför omställningen till en ny socialtjänstlag som förväntas träda i kraft i juli 2025. En förändringsledare håller i arbetet tillsammans med styrgrupp och projektgrupp. Nämnden har genomfört *Skatta Läget*, ett digitalt verktyg framtaget av Sveriges kommuner och regioner (SKR) för att bedöma nuläget för socialtjänstens verksamheter och arbetssätt. En lägesanalys har gjorts för att identifiera möjliga utvecklingsområden och en kick-off har genomförts för chefer och gruppleddare. Arbetet har lagt grunden till breddinförande av insatser utan föregående biståndsbeslut.

Utveckling av arbetet med nämndens handlingsplan för suicidprevention har påbörjats. Revisorerna har ett pågående arbete kring placering av barn och unga i familjehem.

Förebyggande arbete och samarbete gällande barn och ungdomar

Tillit till socialtjänsten är en grundförutsättning för att kunna nå ut med tidiga och förebyggande insatser. Under perioden har arbete påbörjats för att undersöka möjligheten att implementera Malmö stads modell med dialogsocionomer, som syftar till att öka tilliten till socialtjänsten. Socialnämnden leder arbetet tillsammans Järva och Skärholmen, samt Hässelby-Vällingby och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnder som har inventerat intresse och behov som finns inom stadsdelsnämnderna. Hägersten- Älvsjö har återigen sökt budgetjusteringsmedel för att kunna finansiera en satsning med dialogsocionomer.

En föräldraguide är framtagen och utskickad till samtliga förskolor och skolor, samt förvaltningens egna verksamheter. Den har också spritts på evenemang i stadsdelen. Översättning av guiden till engelska, ukrainska, arabiska och swahili blir klar inom kort och kommer då spridas. Föräldrastödsutbildningar har getts under tertialet. Gällande utbildningen föräldraskap i Sverige, har nämnden fortsatt samarbetet med Welcome house, så att alla föräldrar som behöver delta, fått utbildning utan väntetider och oavsett språk. Barnträffar för barn till skilda har genomförts av Familjerätten sydväst.

Anhörigkonsulenter har under tertialet fokuserat på att utveckla det utåtriktade arbetet i samverkan med vårdcentraler och andra mottagningar som finns i stadsdelsområdet. Det finns för närvarande inga väntetider för att komma i kontakt med en anhörigkonsulent.

Två informationsmöten för föräldrar och medborgare har hållits där förvaltningen informerat om sitt socialt förebyggande, och trygghetsskapande arbete. Vid det ena mötet deltog även polis, Svenska kyrkan och Nattvandring.nu.

Nämndens har två koordinatörer som arbetar med samverkansstrukturen socialtjänst, skola, polis och fritid (SSPF) och riktar sig till barn och unga i riskzon för kriminalitet. Barn, ungdomar och deras föräldrar fått individuellt stöd av SSPF-koordinatörer genom olika typer av stödsamtal. Handlingsplan för att förebygga att barn och unga dras in i kriminalitet har reviderats för 2025.

Våld i nära relation

Nämnden har implementerat nya samverkansprocesser och arbetssätt i linje med Bryt upp program – sammanhållet stöd för våldsutsatta. Befintliga samverkansrutiner har reviderats så att de tydligare går i linje med huvudprinciperna inom programmet och implementeras kommande tertiäl. Praktiskt stöd har införts som en ny insats från relationsvårdscentrum sydväst.

Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Utifrån stadens funktionshindersinspektörers tidigare granskningar av enhetens arbete med insatserna har nämndens arbete med att förbättra beställningar och att följa upp genomförandeplaner för insatserna ledsagning, boendestöd och daglig verksamhet fortgått under tertiålet.

Arbetet med det pedagogiska ramverket, som ger en gemensam kompetens i teori, metod och värdegrund för medarbetare inom LSS, har fortsatt under perioden.

En ny daglig verksamhet har etablerats i förvaltningshuset. En trivselgrupp har tillkommit som säljer frukostfika och eftermiddagsfika samt ser till att nämndens våningsplan är extra snygga och trevliga.

Personer som bor i LSS-boende har fortsatt erbjudits gratis gym- och simhallskort. Utifrån den enskildes önskemål har personalen fungerat som stöd i samband med fritids- och träningsaktiviteter. Utifrån att nämnden fått extra medel för en satsning på hälsovecka för målgruppen har detta arbetet påbörjats och medborgardialoger med målgruppen kommer göras under kommande tertiäl för att kunna genomföra hälsoveckan, helt utifrån brukarnas behov under hösten.











Barns rättigheter

Med utgångspunkt i barnkonventionen ska barns rättigheter beaktas. Barnrättsarbete fortlöper med fokus på barns delaktighet. Flera nya arbetssätt och/eller verktyg implementeras för att öka barns delaktighet vid kontakt med socialtjänsten.

Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet bidrar till följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 4: God utbildning för alla, Mål 5: Jämställdhet, Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 10: Minskad ojämlikhet, Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23,9 %	25,6 %	22 %	25,5 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 1 2025
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	89 %					89 %	Tas fram av nämnd	2025
●	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				70 %		92 %	Tas fram av nämnd	2025
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				89 %		89 %	80 %	2025
●	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	77,27	50 %	80 %	58,82	75	75 %	75 %	Tertial 1 2025
◆	Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	60	66,67 %	66,67 %		55	60	Fastställs 2025	Tertial 1 2025
<p>Analys</p> <p>KF:s årsmål fastställs först till tertialrapport 2. Analysen visar att det är en stor utmaning är att unga som placeras sedan lång tid tillbaka haft en problematisk skolgång. Pga de kunskapsluckor som stadsdelens placerade unga har, bla pga hög frånvaro och normbrytande beteende, är det svårt att erhålla godkända betyg i kärnämnen. Resultatet avseende pojkar respektive flickor skiljer sig och förklaras delvis av att fler flickor får betyg i kärnämnen. Pojkar, placerade utanför hemmet, har i högre grad diagnoser som exempelvis ADHD och andra utmaningar vilket försvårar inläring och skolsituationen i sin helhet. För samtliga placerade unga finns åtgärdsplaner och insatser.</p>									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				90 %		90 %	90 %	2025
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		88 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				87,18 %	83 %	85 %	85 %	2025
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	75,97	77,29 %	84,04 %		80	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
Analys Att barn inte görs delaktiga beror i de flesta fall på barnets ålder, barnets funktionsnedsättning, avsaknad av samtycke hos föräldrar eller att vårdnadshavaren inte gått att nå efter avslutad utredning. Verksamheterna fortsätter arbetet för att öka andelen barn som kan vara delaktiga och få återkoppling. Indikatorn är uppdelad i tre delfrågor. Som vid tidigare år är det fråga om barnet fått återkoppling som drar ner resultatet. Ju yngre barn desto lägre återkoppling. För att förbättra resultatet lyfts frågan gör ett arbete på flera enheter kring barns delaktighet. Fler pojkar än flickor har insatser enligt LSS detta beror delvis på att fler pojkar än flickor får diagnos som uppfyller kriterierna för personkrets enligt LSS. Ett annat skäl är att pojkar och deras vårdnadshavare söker insatser i betydligt högre grad än flickor. Många av de barn som har kontakt med Beställarenheten kan inte kommunicera eller uttrycka sina önskemål dels på grund av ålder dels på grund av funktionsnedsättning. Detta gör det även svårt att återkoppla utredningar till målgruppen.								
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				78 %	80 %	80 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: Barn och ungdomar har goda uppväxtvillkor

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet uppnås genom effektiv samverkan, kunskapsbaserat förebyggande arbete, tidiga och samordnade insatser, samt intensivt stöd till barn och ungdomar samt deras föräldrar med stora behov. Fokus ligger på en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Utvecklingsarbetet för att prioritera proaktivt och förebyggande arbete fortsätter, liksom möjligheten att erbjuda tidiga och samordnade insatser. Socialtjänsten ska stärka samarbetet med förskola och skola för att tidigt identifiera barn i behov, så att stöd kan ges till föräldrar. Arbetet inkluderar familjerättsliga frågor, uppsökande verksamhet och insatser, med eller utan biståndsbeslut. Barn som behöver stöd är involverade i sin utredning och erhåller insatser av hög kvalitet.

Effektiva modeller och samverkansstrukturer ska användas för att tidigt fånga barn och ungdomar som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa arbetet i hela staden. Medarbetarna driver arbetet med fokus på jämställdhet, jämlikhet och barns rättigheter. Stadsdelsnämnden kommer även att genomföra aktiviteter kopplat till ANDTS-programmet i samtliga verksamheter.

Förväntat resultat

- Effektiva insatser leder till att färre barn och ungdomar återaktualiseras.
- Fler barn är delaktiga i genomförande av sina insatser.
- Fler föräldrar erbjuds stöd och får verktyg för föräldraskap.


Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att flertalet aktiviteter kommer vara genomförda, därtill att flertalet av indikatorernas mål prognostiseras att uppnås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Preventionsindex ANDTS				78		79		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Stadsdelsnämnden ska erbjuda fler öppna insatser till barn, ungdomar och familjer utan föregående biståndsbeslut	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska utveckla nya arbetssätt och stärka samverkan för att öka flödet av ärenden från myndighetsutövning till första linjens socialtjänst.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska utveckla samarbetet för familjer aktuella inom familjerätten och verksamhetsområde barn, unga och familj	2025-01-01	2025-08-31	

Nämndmål: Personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri, garanteras självbestämmande och möjligheten att delta på lika villkor i samhället genom stödinsatser som tillhandahålls av stadsdelsnämnden.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att erbjuda invånare med fysisk och psykisk funktionsnedsättning individuellt anpassade stödinsatser av hög kvalitet. Insatserna baseras på den enskildes behov och önskemål, med stor vikt vid delaktighet i processen. Verksamheterna är av hög kvalitet, rättssäkra, jämlika, jämställda och främjar delaktighet. Prioritet ges åt en tillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Personer med funktionsnedsättning får stöd för att vara en aktiv del av samhället. Barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar får det stöd de behöver, inklusive möjligheten att regelbundet delta i fritidsaktiviteter. Pilotprojektet DigiJag ska erbjuda en tillgänglig digital miljö där personer med kognitiva funktionsnedsättningar ska kunna mötas, dela med sig och ta del av samhällsinformation.

Stöd och service tillhandahålls i form av exempelvis boendestöd, grupp- eller servicebostäder, sysselsättning, daglig verksamhet. Fysisk aktivitet och hälsa beaktas vid upprättande och uppföljning av genomförandeplaner eller samordnade individuella planer. Inom ramen för god och nära vård och nya socialtjänstlagen hålls medborgardialoger och nämndens medarbetare erbjuds utbildning i SIP, suicidprevention och psykisk ohälsa genom utbildningen "Bryt myten".




Samarbete med Skärholmen ses över om det går att få in delar av det pedagogiska ramverket i introduktion till vikarier.

Förväntat resultat


- En större andel användare med fysiska och psykiska funktionsnedsättningar som behöver stöd är nöjda med de insatser de får.
- Ett ökat antal barn och ungdomar med funktionsnedsättning deltar i planeringen av deras insatser.
- Fler vuxna med funktionshinder upplever att de har möjlighet att påverka utformningen av deras insatser.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteterna kommer vara genomförda under året, därtill att tillhörande indikatorer uppnår sina mål.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomförandeplaner ska finnas i alla ärenden	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden genomför fler aktiviteter för att främja fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Vuxna invånare lever ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att personer får stöd utifrån egna förutsättningar för att kunna delta i samhällets gemenskap och leva ett självständigt liv. Insatser i egen regi erbjuds i ett tidigt skede vilket minskar risken för att större åtgärder behöver erbjudas på längre sikt. Barnrättsperspektivet beaktas när en förälder aktualiseras hos socialtjänsten så att barnets behov kan tillgodoses.

Vuxna med beroendeproblematik erbjuds stöd och samverkan kring personer med samsjuklighet prioriteras. Samordning med Region Stockholm pågår och utvecklas med syftet att ge en god och nära vård. Arbetet för en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande insatser är i fokus. Resurser och arbetssätt utvecklas och anpassas för den nya socialtjänstlagen. SIP genomförs när så är möjligt.


Vuxna och barn som är utsatta för våld i nära relation eller utsatts för hedersrelaterat våld och förtryck upptäcks och får stöd samt erbjuds insatser. Nämnden implementerar arbetssättet "Bryt upp", som innebär ett sammanhållet samt praktiskt stöd till invånare som har utsatts för våld i nära relation. Våldsutövare erbjuds stöd att förändra sitt beteende.

Förväntat resultat

- Fler vuxna med beroendeproblematik får stöd.
- Fler vuxna får stöd vid våld i nära relation
- Nyanställda inom berörda verksamhetsområden erbjuds utbildning i SIP, psykisk ohälsa och suicidprevention.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året därtill att tillhörande indikator uppnås.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till vuxna med beroendeproblematik	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer att uppnås. I bedömningen vägs även in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Äldrevänlig stad – en hållbar och inkluderande samhällsutveckling

Den demografiska utvecklingen med en ökande andel äldre i befolkningen kräver långsiktiga, hållbara insatser för att skapa tillgängliga och inkluderande livsmiljöer som främjar ett aktivt, hälsosamt och självständigt åldrande. Stadsdelsnämndens arbete med att utveckla en äldrevänlig stad genomsyrar samtliga verksamhetsområden och bygger på stadens handlingsplan.

Ett centralt fokusområde är delaktighet och inflytande. Pensionärsrådet och äldreomsorgens anhörigråd och brukarråd har kontinuerligt involverats i frågor som rör äldreomsorgens och stadsdelens utveckling. Denna samverkan bidrar till ett ökat inflytande för grupper som ofta upplever större otrygghet.

Nämnden fortsätter att utifrån stadens handlingsplan utveckla formerna för samverkan med idéburna organisationer, med målet att aktiviteter ska utformas utifrån individens behov och önskemål. Inom bostadsområdet har stadsdelsnämnden i samarbete med Äldreförvaltningen och Micasa analyserat det framtida behovet av bostäder för äldre, med särskilt fokus på översyn av servicehusens kapacitet och renoveringsbehov. Under perioden pågår en utredning av Trekantens och Fruängsgårdens Servicehus och Micasa presenterar resultat och beslut under hösten.

Genom samverkan, delaktighet och ett tydligt hälsofrämjande perspektiv arbetar nämnden vidare för att främja en stad där äldre har möjlighet att leva ett meningsfullt, tryggt och självständigt liv.

Hälsofrämjande och förebyggande arbete

Nämnden har under tertialen genomfört uppsökande och hälsofrämjande insatser där äldre erbjudits sociala, kulturella och fysiska aktiviteter som bidrar till ökad livskvalitet, stärka hälsan och minska ensamhet. Exempelvis har mötesplatser och aktivitetscenter möjliggjort deltagande i allt från gymnastik och samtalsgrupper till högläsning, kultur och gemenskapsfrämjande aktiviteter.

Äldreomsorgen samverkar med primärvården via KOMPASS - projektet. Projektet anknyter till omställningen till god och nära vård. Arbetet sker genom att berörda aktörer samskapar ett arbetssätt för att lotsa äldre personer (som bor hemma) till rätt stöd på ett systematiskt, samordnat och säkert sätt. Ett delprojekt av KOMPASS är SAMhälsa, ett samverkansprojekt

tillsammans med primärvården i Älvsjö, som initierats av äldreomsorgen. Verksamheterna har påbörjat ett utvecklingsarbete, arbetssätt och rutiner för lotsningen av personer över 65 år.

Beställarenheten har under tertialet arbetat vidare med Hälsofrämjande samtal, i syfte att stärka och bevara den enskildes hälsa. Ett arbete har genomförts för att i ett tidigt skede nå enskilda och erbjuda ett hälsofrämjande samtal. Ett erbjudande om ett hälsofrämjande samtal har skickats ut till personer födda år 1940.

God och nära vård och omsorg

Arbetet med att utveckla samverkan och informationsöverlämning mellan stadsdelsnämnden och Region Stockholm har fortgått i syfte att underlätta för den enskildes vardag med fokus på trygghet och kontinuitet. Äldreomsorgen deltar regelbundet i den geografiska samverkan som leds av Liljeholmens vårdcentral. Biståndshandläggarna har medverkat på SIP- möten i hemmet och ser att mötena är av vikt då det handlar om god och nära vård, att ha den enskilde i centrum. Äldreomsorgen har även samverkat med stadsdelsförvaltningens samordnare för god och nära vård och omsorg.

Äldreomsorgens ombud och handledare har deltagit i möten för respektive område som verksamheterna haft samt deltagit vid gemensamma utvecklingsforum för samtliga utförare. Döbra-samtalen är implementerade i inflyttningsprocessen och genomförs efter den äldres godkännande. Äldreomsorgen fortsätter att utveckla arbetet med inflyttningsprocessen, kontaktmannaskapet, dokumentationen, teamet, beslutsstödet VISAM och rapporteringsstödet Sbar. Vidare pågår utvecklingsarbete för den palliativa vården och omsorgen, användandet av BPSD-instrumentet, anhörigstöd samt fortsatt utveckling av klimat- och miljöarbete.

Ett fortsatt utvecklingsarbete pågår av enskilda och gemensamma aktiviteter på vård och omsorgsboenden, utvecklingen och utbudet av aktiviteter utgår ifrån den enskildes önskemål och intressen. Måltiden kopplat till nutrition är ett prioriterat område som fortsätter att utvecklas, verksamheterna har genom måltidsombuden genomfört nattfastemätningar och måltidsobservationer för att ytterligare säkerställa och utveckla kvaliteten. Ett samarbete med äldreomsorgens dietist fortgår för att bland annat öka kunskapen kring måltidsplanering och innehåll, som exempel att näringsdryck inte ersätter måltiden utan är ett komplement till den enskildes näringsintag.

En hållbar och resurseffektiv äldreomsorg

För att höja kompetensnivån och säkra kompetensförsörjningen i äldreomsorgen pågår ett arbete med att erbjuda kompetensinsatser. De undersköterskor och vårdbiträden som saknar full behörighet genomför kompetensinsatser via Äldreomsorgslyftet samt genom ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen". För att säkerställa en god kvalitet i omvårdnaden och förbättra vårdens säkerhet har medarbetare erbjudits utbildning till specialistundersköterska och specialistsjuksköterska. Höjning av språkkunskaper har pågått genom olika insatser så som verksamhetsförlagd språkutbildning på arbetsplatsen, utbildning av språkombud samt genom ESF-projektet och SFI-kurser.

Äldreomsorgen har genomfört kompetenssatsningarna för ökade och fördjupade kunskaper hos medarbetare inom området demens, psykisk ohälsa samt utbildning inom läkemedelsdelegering. En förflyttningsutbildning har genomförts för baspersonal.

Medarbetarna har även genomfört utbildningar som erbjudits via Äldreförvaltningen. Kompetenshöjande information kring nya SoL samt introduktionsutbildningar för nyanställda. Äldreomsorgen har även haft interna utbildningar kring avgifter, nationella minoriteter, välfärdsbrott, otillåten påverkan och anhörigperspektivet.

Arbetet med att minska andelen timavlönad personal fortsätter, det är en långsiktig process med nytt arbetssätt som implementerats med bemanningsstrategier och schemaförändringar som regelbundet följs upp.

Digitalisering och välfärdsteknik ses som viktiga tillämpningsområden att utveckla, för såväl de äldre som ur medarbetarhänseende. Stadsdelsnämndens arbete för att utveckla välfärdsteknik och digitala lösningar pågår och äldreomsorgen ser över möjligheterna att införa VISAM appen för äldreomsorgens särskilda boende.

Goda exempel















Nytt för året är projektet *Livsstilssamtal*. Seniorer erbjuds att delta i Livsstilssamtal för hjärnhälsa, ett samarbete med Äldrecentrum. Livsstilssamtalen sker i grupp (en form av hälsofrämjande samtal). Seniorerna får hjälp att hitta nya livsstilsvanor som är lustfyllda, hälsosamma och varaktiga och stöd i att förändra sina vanor inom områden som kost, motion, hjärnträning och sociala aktiviteter. Projektet utgår från senioren's motivation och intressen och genomförs på egen hand i den enskildes vardagsliv, med stöd av Seniorhälsan. I projektet ingår en introduktion, personlig kartläggning, tre gruppträffar, träff för kognitiv träning, föreläsningar och filmer samt två uppföljningar, efter 6 respektive 18 månader. Två samtalsgrupper har startat under tertialet.



Genom EFS-projektets chefstöd har medarbetare inom en hemtjänstenhet genomfört samtalsserien "Prata om jobbet". Syftet med samtalsserien är att utveckla språk- och yrkeskompetens, ta tillvara på varandras erfarenhet och kompetens samt skapa förutsättningar för ett tryggt arbetsklimat med kollegialt stöd.

Mänskliga rättigheter

Äldreomsorgen fortsätter sitt arbete för att säkerställa de nationella minoriteternas rättigheter. Biståndshandläggare informerar om rättigheter genom broschyren "Dina rättigheter som nationell minoritet" vid hembesök, och broschyren görs tillgänglig för allmänheten vid olika högtider och aktiviteter. För att öka personalens kunskaper om minoriteternas rättigheter genomförs regelbunden fortbildning. Vid behov finns också personal som talar finska. Arbetet omfattar samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag uppmärksammades med romsk sång, och samerna firades i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst. Utöver högtidsfirande erbjuder äldreomsorgen aktiviteter, såsom finsk litteratur, konst och finsk karaoke.

Insatserna inom äldreomsorgen har utgått från den äldres individuella behov. Jämställdhetsperspektivet är en integrerad del av både biståndsbedömningen och i de verksamheter som utför insatserna. En intervjuguide används som ett verktyg i biståndsbedömningen för att säkerställa att frågorna är könsneutrala och främjar jämställdhet. Vården och omsorgen på vård- och omsorgsboende, i servicehus och dagverksamheter är personcentrerad. Aktiviteterna på mötesplatser är utformade för att vara inkluderande för både män och kvinnor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				86 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				74 %		80 %	80 %	2025
Analys Resultat från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen" presenteras till VB.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				0,06		0,04	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025
Analys Prognosen grundar sig på föregående års resultat. Medborgardialogens resultat redovisas till VB								
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				11,8		10	Max 10 personer	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Äldre har ett tryggt, hälsosamt och självständigt liv samt en god personcentrerad vård och omsorg

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter och insatser utgår från ett salutogent förhållningssätt där trygghet, hälsa och välbefinnande står i fokus. Äldre i behov av stöd erbjuds insatser av god kvalitet. Utgångspunkten är den enskildes behov och önskemål med en hög grad av delaktighet i utformandet av sin omsorg. Verksamheterna är rättssäkra och likställiga, bidrar till delaktighet samt håller god kvalitet och hög kontinuitet.

Stadsdelsnämndens uppsökande och förebyggande arbete spelar en viktig roll i att motverka ofrivillig ensamhet och isolering. Mötesplatser och aktivitetscenter för seniorer ger möjligheter för socialt umgänge och deltagande i olika aktiviteter som främjar god hälsa. Äldre har tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och erbjuds dagliga utevistelser. Äldreomsorgens verksamheter tar del av stadens satsning för kulturevenemang riktade till äldre.

Maten och måltidsupplevelsen inom äldreomsorgen ska fortsätta att förbättras för att förebygga undernäring och främja god hälsa. Utvecklingen av en personcentrerad vård inom hälso- och sjukvården kommer också att fortsätta. Dessutom kommer stödet till anhöriga fortsätta att utvecklas för att stärka anhörigperspektivet inom verksamheterna.

Medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling utifrån behov. Satsningar fortsätter för att stärka kompetensen för språk, demensomsorg, geriatrik, psykisk ohälsa, palliativ vård, hbtqi, våld i nära relation och missbruksproblematik. Omvårdnadspersonal i äldreomsorgen erbjuds kompetensutveckling via ESF-projektet "Kompetensförsörjning inom äldreomsorgen" för att möta kommande kompetenskrav avseende undersköterskor och vårdbiträden.

Förväntat resultat

- Ökad andel äldre som känner sig trygga och nöjda med utformandet av sin äldreomsorg.
- Ökat välbefinnande och meningsfullhet hos seniorer genom förebyggande verksamhet.
- Öka verksamhetens kvalitet genom en patientsäker och personcentrerad vård och omsorg.
- Öka verksamhetens kvalitet genom att utveckla nya arbetssätt och det systematiska kvalitetsarbetet.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att nämndens aktiviteter pågår enligt plan och förväntas genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning						100 %		2025
●	Andel genomförda egenkontroller i HSL dokumentation enligt årshjul						100 %		2025
●	Andel genomförda riskbedömningar (Trycksår, undernäring, fall)	67,12 %				90 %	90 %		Tertial 1 2025
●	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten						75 %		2025
●	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård och omsorgsboenden						75 %		2025
●	Andel verksamheter där alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning						100 %		2025
●	Andel verksamheter med genomförda riskbedömningar (trycksår, undernäring, fall)						100 %		2025
●	Andel verksamheter som genomfört samtliga egenkontroller i HSL-dokumentation						100 %		2025
●	Andel verksamheter som har utsedda HSL ombud inom minst tre områden						100 %		2025
●	Andelen patienter som har en genomförd läkemedelsgenomgång						95 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen verksamheter där patienterna har en genomförd läkemedelsgenomgång						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför matsvinnsmätningar minst 1g/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför måltidsobservationer minst 1g/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför nattfastemätningar 2ggr/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomfört punktprevalensmätning 2 gånger på år						100 %		2025
■	Andelen äldre som har en nattfasta på 11 timmar eller mindre	59,9 %					90 %		Tertial 1 2025
Analys Nattfastemätningar utförs 2ggr/år och perioden för nattfastemätningen under våren sträcker sig fram till mitten av maj vilket påverkar utfallet i rapporteringen till T1.									
●	Genomförd punktprevalensmätning 2 g/år						100 %		2025
●	I varje verksamhet finns måltidsombud						100 %		2025
●	På varje enhet finns följande HSL ombud: Palliativt ombud, Dokumentationshansledare, Hygienombud och SNUDD	97,22 %				97 %	75 %		Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Stadsdelsnämnden ska delta i ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen"	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla arbetet med digitalisering och välfärdsteknik inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla den interna och externa samverkan för en god och nära vård och omsorg samt förebyggande och hälsofrämjande insatser inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska inom äldreomsorgen fortsätta att utveckla och erbjuda insatser av god kvalitet utifrån interna och externa uppföljningsresultat.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska säkerställa att äldreomsorgens medarbetare får kompetensutveckling kring bemötande av särskilt sårbara grupper - Våld i nära relation, hbtqi och psykisk ohälsa.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska ta fram en kompetensutvecklingsplan för de medarbetare inom äldreomsorgen som inte uppnår kriterierna för skyddad yrkestitel.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla arbetet kring kost, nutrition och måltidsupplevelsen i äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska öka kännedom och tillgänglighet för Nationella minoriteters rättigheter inom äldreomsorgens verksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämndens verksamheter inom äldreomsorgen ska följa upp hur de idag arbetar med avvikelser samt lex Sarah och utifrån resultatet vidareutveckla sina arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Kultur inom stadsdelsnämndens verksamheter

Inom äldreomsorgen har de äldre erbjudits ett varierat utbud av aktiviteter och kulturupplevelser för stimulans och gemenskap. Utbudet av de aktiviteterna som genomförts är i samverkan med de äldres egna behov, önskemål och initiativ. Verksamheterna nyttjar stadens erbjudande Kultur för äldre. Under årets början har verksamheterna infört så kallade kulturombud i syfte att bevaka och stärka kulturens roll i vardagen samt att ge varje individ möjlighet till stimulans och gemenskap i vardagen, individuellt eller tillsammans med andra. Ombuden stödjer och förmedlar information om aktuellt kultutbud till sina kollegor.

Inom fritidsverksamheten arbetar konst- och fritidspedagoger med Stöd till ungas egna kulturprojekt för att stötta ungdomar i deras egna kulturprojekt. Under första tertialet har projekt startats som kommer presenteras under sommar och höst och där flertalet kommer att genomföras på offentliga platser i stadsdelsområdet. Vidare erbjuds ett varierat utbud av kulturverksamhet i parklekar och fritidsverksamheter, exempelvis konstverksamhet i Liljeholmshusets klubbar med olika teman såsom foto, podd, textil.

Samtliga förskoleenheter bedömer att de under året kommer ha erbjudit alla barn från tre års ålder minst en kulturupplevelse arrangerad av professionella aktörer. Det har blivit vanligare att kulturutövarna kommer till förskolans lokaler, och förskolornas kulturombud vittnar om ett välfungerande samarbete. Den förskola inom stadsdelsområdet som erbjuder utbildning på finska kommer även att erbjuda kulturupplevelse på finska. Under årets första tertial har en kartläggning av stadsdelsområdets stöddokument "Förskolan som kulturell mötesplats" genomförts. I det arbetet har samtliga förskoleenheter bidragit med synpunkter och reflektioner.

Fritidsbibliotek

Utvecklingen av fritidsbiblioteket har utvidgats och kommer under året ta form av en fritidsbank. Fritidsassistenterna som ska bemanna banken har gått utbildning i tjänstedesign för att erbjuda hög delaktighet av målgruppen under utvecklingsarbetet. Under tertialet har fritidsbiblioteket i dess nuvarande form erbjudit utlåning av material så som sportartiklar, musikinstrument, sällskapsspel och leksaker i Vippan och Kristallen. Fritidsassistenterna som bemannar biblioteket har genomfört olika aktiviteter och möjliggjort för barn och ungdomar att utöva aktiviteter även när de kommit dit utan sällskap.

Lek och rörelse för alla

Stadsdelsnämnden arbetar för att öka stockholmarnas delaktighet och inflytande vid förändringar och investeringar i stadsmiljön. Arbetet med upprusning av Lugnets lekplats utifrån metoden medborgarbudget pågår enligt plan och i enlighet med resultatet av den medborgardialog som genomfördes 2024.











Under första tertialet 2025 har stadsdelsnämnden blivit medlem i den ideella organisationen Fritidsbanken. En fritidsbank ska etableras i stadsdelsområdet under året i syfte att bidra till folkhälsa samt utökade möjligheter för lek och rörelse i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Arbetet pågår enligt plan.



Föreningsbidrag och samverkan

Samverkan med och mellan föreningar är en faktor som bidrar till att genomföra och utveckla kultur och evenemang inom stadsdelsområdet.

Under tertialet har stadsdelsnämnden tagit fram en plan för fortsatt arbete med IOP i syfte att stärka samverkan med civilsamhället i arbetet med komplexa samhällsutmaningar. Nämnden planerar för att genomföra ytterligare en IOP inom ramen för platssamverkan under året. Därefter kommer en utvärdering att genomföras. I arbetet har nämnden även sett ett behov av att tydliggöra de olika vägar som finns till samverkan med civilsamhället och kommer parallellt att arbeta fram ett stödmaterial.

Föreningars engagemang och verksamhet stöds vidare av stadsdelsnämnden i form av verksamhetsbidrag och arrangörsstöd. Föreningarnas arbete och verksamheter bidrar på flera sätt till stadsdelen utbud av fritidsaktiviteter och kulturprogram. 30 föreningar har sökt verksamhetsstöd med sammanlagt 2 955 536 kronor och där stadsdelsnämnden fördelat 1 000 000 kr till 27 föreningar. Till Arrangörsstöd, del 1 sökte 11 föreningar stöd från stadsdelsnämnden med sammanlagt 381 010 kr. Stadsdelsnämnden fördelade ut stöd till 10 stycken föreningar på totalt 146 410 kronor. Kvar att fördela till Arrangörsstöd del 2 är 53 590 kr. Beslut om Arrangörsstöd 2 fattas under september-oktober. Vid årets handläggning har förvaltningen särskilt uppmärksammat de föreningar som är riktade för barn och ungdomar samt visat på inkluderande verksamhet och arrangemang.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				89		87 %	76 %	2025
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				56 %		58 %	57 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				75 %		78 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				75 %		79 %	79 %	2025
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				70 %		70 %	67 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stockholmshem ska i samarbete med Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd utreda att omvandla AB Stockholmshems panncentral i Solberga till ett kulturhus/allaktivitetshus där etablering av lokalt föreningsliv, kulturskola och fritidsverksamhet ingår. Möjligheten till extern finansiering ska ingå som en del av utredningsarbetet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden möjliggör för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2025 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder fördelas föreningsbidrag i form av arrangörs- och verksamhetsstöd.

Inom förskolan erbjuds en utbildning där kultur i olika former utgör en naturlig del av undervisningen och där barn får erfara en mångfald av kulturuttryck både för, av - och med barn. Inom fritidsverksamheten erbjuds ett brett utbud av kulturaktiviteter samt möjligheten för unga att själva genomföra kulturprojekt. För äldre och personer med funktionsnedsättning erbjuds kulturaktiviteter som skapar stimulans och gemenskap.

I syfte att ytterligare stärka arbetet med kultur i stadsdelsnämndens verksamheter kommer ett nätverk för kulturombud att etableras under 2025.


Förväntat resultat







- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Fler av stadsdelsnämndens verksamheter har kulturombud.
- Antalet förskolor där kultur på minoritetsspråk finns representerade i lärmiljön ökar.

Analys


Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året, därtill att indikatorernas mål uppnås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Antal barn från tre års ålder som under senaste tolvmånadersperioden erbjudits en kulturupplevelse organiserad av professionella aktörer						3 500		2025
Analys: Samtliga enheter bedömer att de kommer nå enhetens mål under året. Medel avsatta för kultur har varit detsamma under lång tid, men nu återkopplar enheterna att priserna har gått upp vilket på sikt möjligen kan innebära att vi får svårt att nå målet								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal förskolor som erbjuder kultur på minoritetsspråk i lärmiljön						40		2025
Analys Vissa enheter uppger att de beräknar att nå målet under året. Flertalet uppger att arbete med att synliggöra minoritetsspråkens kultur sker sporadiskt och då ofta utifrån specifika medarbetares engagemang. Behov av ökad systematik och kompetensutvecklingsinsatser inom området framgår								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska i samverkan underlätta för föreningar att hitta lokaler	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska inrätta en samordnare för kultur-, civilsamhälle- och näringslivsfrågor	2025-01-01	2025-01-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka föreningars möjlighet att delta i utvecklingsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en plan för arbetet med IOP	2025-01-01	2025-04-30	
 Stadsdelsnämnden ska verka för att fler föreningar deltar i platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter som arbetar med kultur utser ett kulturombud	2025-01-01	2025-05-31	
Analys Merparten av stadsdelsnämndens verksamheter har utsett kulturombud. I och med den nya chefsstrukturen har några verksamheter haft många chefsbyten och kommer kunna genomföra aktiviteten först till tertialrapport 2.			

Nämndmål: Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig samt ta del av den natur staden erbjuder.





Målet nås även genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser görs löpande för att utveckla park- och naturområden och spontanidrottsytor i syfte att de ska vara tillgängliga och inbjuda till lek och rörelse för alla.

Förväntat resultat


- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktivitet kommer vara genomförd under året, därtill att flertalet av indikatorerna uppnås under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska etablera ett fritidsbibliotek.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka större idrottsytor som inte ligger på y-mark (idrottsmark) i syfte att skapa ett register över dessa	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka tillgängligheten i stadsmiljön genom att testa metoder som tillgänglighetsvandringar, i samverkan med rådet för funktionshinderfrågor.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter som har uppdrag i stadens program för idrott, motion och friluftsliv ska formalisera sina arbetssätt kring uppdragen	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fyra nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål "Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Nämnden konstaterar att alla fyra verksamhetsområdesmål och nämndens fyra mål bedöms uppfyllas helt under året. Av de sju indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - prognostiseras sex uppnå målet helt under året och en uppnås delvis. Av 17 aktiviteter är två genomförda och 15 pågår enligt plan.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys




Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.


Genomförandet av aktiviteter i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen pågår enligt plan. Alla stadsdelsområdets vård- och omsorgsboenden har under ledning av Miljöförvaltningen genomgått workshops i Hållbara vård- och omsorgsboenden. Syftet är att skapa beteendeförändringar och utveckla nya mer hållbara arbetssätt.





Miljöförvaltningen har under första tertialet samlat in och bearbetat stadsdelsnämndernas statistik kring inköp av engångsprodukter i syfte att miljösamordnare ska kunna stötta verksamheterna att byta ut engångsartiklar till flergångsartiklar och ersätta plast med papper. Arbetet fortlöper under året. Miljösamordnare har under första tertialet börjat följa upp klimatavtrycket från inköp av upphandlade livsmedelsleverantörer med enheterna i syfte att verksamheterna ska ges en medvetenhet kring den egna verksamhetens utsläppspåverkan samt ge förutsättningar till att agera handlingskraftigt i den gröna omställningen.

Goda exempel


- Inom ramen för förvaltningens innovationsarbete har ett samarbete mellan förskola, äldreomsorg och daglig verksamhet inletts i syfte att dela erfarenheter och inspirera varandra till smart förebyggande av matsvinn. Medarbetare på Glasade gångens dagliga verksamhet har tagit fram en interaktiv workshop med syfte att utforska lösningar, dela erfarenheter och hitta nya sätt att ta tillvara på maten. Kökspersonal från förskola och äldreomsorg har bjudits in att delta. Worskhopen genomförs första gången i maj 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
●  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter							Fastställs 2025	2025
●  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,29 kg CO2 per kg livsmedel			1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,4 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Köpt energi i stadens organisation				2,9 GWh		2,9 GWh	1 735 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

 Uppfylls helt

Beskrivning


Stadsdelsnämnden arbetar kontinuerligt med att kartlägga verksamheternas klimatpåverkan, och tar fram strategier för hur utsläppsminskningar ska ske. Samtliga verksamheter ska ha goda möjligheter att kunna analysera sitt klimatavtryck samt kunna agera handlingskraftigt i den gröna omställningen.






Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ska minska inköp av plast- och engångsprodukter.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Stadsdelsnämndens energiförbrukning minskar under 2025 med en fjärdedel av mandatperiodens mål om en tioprocentig minskning.
- Nämndens chefer och andra relevanta funktioner känner till och jobbar mot målen i stadens nya miljöprogram.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc har gått över till att vara vegetarisk.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året, därtill att tillhörande indikatorer kommer uppnås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Utfasade tvättlappar i plast					98 %	90 %		Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska inrätta en miljöfond för att underlätta för återbruk	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka det interna lärandet kring matsvinn genom studiebesök och utbyten mellan verksamheter som arbetar med livsmedelshantering	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska upprätta former för hur dess förskolor ska kunna låna och byta möbler och leksaker dem emellan i större utsträckning	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens samtliga chefer utbildas i Miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-06-30	
 Stadsdelsnämndens vård- och omsorgsboenden samt servicehus tar fram handlingsplaner utifrån vägledningen Hållbart vård- och omsorgsboende	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Arbete med friställning av värdefulla ek- och tallmiljöer har genomförts. Gallringen av sly gör att ljus kommer in i buskagen vilket främjar tillväxten hos äldre träd. Rishögar lämnas efter avslutad slyröjning kvar då dessa är viktiga livsmiljöer för insekter, svampar och mossor vilket bidrar till den biologiska mångfalden. Bärbuskar och blommande småträd sparas i syfte att erbjuda fåglar, humlor, bin och fjärilar fler naturliga livsmiljöer. Efter förslag från medborgare har skyltar satts upp på relevanta platser i stadsdelsområdet för att informera om grodornas vandring och lek. Arbetet med att öka ytor för omställning till slåtteräng pågår enligt plan och kommer efter övergången till parkdrift i egen regi att kunna genomföras på än fler ytor.



Förvaltningen erhöll budgetjusteringar för skyfallsåtgärder i Västertorp samt medel för trädplanteringar och arbetet pågår enligt plan. Däremot erhölls inga budgetjusteringar för åtgärder i Örby slott och Herrängen varpå dessa åtgärder inte kommer att kunna genomföras. Kartläggning av lokaler aktuella för rustning för att hantera värmeböljor har påbörjats under första tertiet.



Ekologiska måltider och livsmedel

Andelen ekologiska livsmedel har ökat marginellt till 62,99 procent under första tertiet jämfört med utfallet för 2024 som var 62,47 procent. Det finns fortsatta utmaningar i att uppnå målet 70 procent ekologiska inköp under 2025. Ett systematiskt arbete med uppföljning av indikatorn har implementerats under första tertiet där enhetschefer får månadsvis återkoppling kring andelen ekologiska livsmedel och erbjuds stöd i arbetet av miljösamordnare.

Goda exempel

- Stadsdelsnämnden tog under 2024 fram det pedagogiska materialet "Älska det vilda" tillsammans med SISAB inom ramen för grönare förskolegårdar. Under första tertiet 2025 har arbete med att anpassa och utveckla materialet för vidare implementering inom parklekar och dagliga verksamheter påbörjats.
- Stadsdelsnämnden har haft utmaningar då upphandlade livsmedelsleverantörer inte har kunnat leverera ekologiskt fika. Som lösning erbjuder nu nämndens dagliga verksamhet Café Hitom hållbart ekologiskt fika.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	62,99 %			62,47 %		70 %	70 %	2025
Analys För att nå målet under året har ett systematiskt arbete med uppföljning av andelen inköpta ekologiska livsmedel implementerats. Enhetschefer får månadsvis återkoppling kring andelen ekologiska livsmedel och erbjuds stöd i arbetet av miljösamordnare. Miljösamordnare erbjuder riktat stöd till de enheter med lägst andel inköpta ekologiska livsmedel i syfte att öka andelen och närma sig målet om minst 70% ekologiska livsmedel.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

 Uppfylls helt

Beskrivning



Målet nås genom att nämndens enheter beställer ekologiska livsmedel, inklusive fika. Nämnden kommer under året utveckla stödet till verksamheterna för att öka andelen ekologiska livsmedel genom att bland annat lyfta goda exempel och skapa forum för kunskapsutbyte mellan exempelvis förskolor och daglig verksamhet. Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel.

Förväntat resultat

- Samtliga enheter bidrar till att nå målet om att ekologiska livsmedel utgör 70 % av inköpta livsmedel.
- Flertalet åtgärder som föreslås i det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald vidtas.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur dess dagliga verksamheter kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur nämndens parklekar kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att integrera nämndens arbete kring förebyggande klimatarbete med beredskapshöjande åtgärder, samhällsplanering, investeringar och drift i den offentliga miljön, lokalstrategiskt arbete, samt arbete med ständiga förbättringar för sårbara grupper i nämndens verksamheter.

Under 2025 kommer fokus att ligga på att etablera ett integrerat arbetssätt utifrån ovan nämna perspektiv. Vidare kommer systematiken i analys av skyfallszoner samt värmeöar att utvecklas.



I samband med verksamhetsplanen ansöker stadsdelsnämnden om medel för att bättre kunna hantera stora mängder dagvatten och skyfall vid 3 särskilt utsatta platser; i Örby slott, Herrängen och Västertorp.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden vidtar klimatanpassningsåtgärder utifrån behov och arbetar i enlighet med handlingsplanen för klimatanpassning.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka lokaler som är i störst behov av åtgärder för att klara skyfall, höga vattenflöden och värmeböljor.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska tillsätta en förvaltningsövergripande arbetsgrupp för klimatanpassningar.	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt



Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv och enligt stadens gång- och cykelplan. Upphandlade entreprenörer har genomfört vinterväghållning i stadsdelsområdet. Då det varit en snöfattig vinter har framför allt sandning av parkvägar genomförts. Arbetet med sandupptag påbörjas i april och väntas vara avslutat senast 15 maj 2025.

Upphandling av emissionsfria fordon, maskiner och redskap inför övergång till parkdrift i egen regi pågår. Efter övergången till egen regi kommer parkdriftens fordonsflotta utgöras av enbart eldrivna fordon, med undantag för ett beredskapsfordon vilket kommer att drivas med förnyelsebar HVO100.

Förskolan Kobran som öppnar till hösten ansöker om budgetjusteringar gällande klimatinvesteringar för elcyklar. Syftet är att möjliggöra resor till skog och naturmiljöer i enlighet med stadens mötes- och resepolicy.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden arbetar enligt stadens gång- och cykelplan och utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv. Parkvägarna i stadsdelsområdet är tillgängliga och hinder avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning är effektiv och sker smidigt.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden följer riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov. Parkvägar har också god sikt för att öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.


Förvaltningens fordonsflotta är anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilarna ska ske på ett genomtänkt sätt. Cyklar och elcyklar fasas in som ett naturligt alternativ till bil i flertalet av nämndens verksamheter.

Förväntat resultat

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Stadsdelsnämnden har en plan för hur fordonsflottan och maskinparken ska vara fossilbränslefri till 2030.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska implementera stadens nya rese- och mötespolicy	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.



Stadsdelsnämnden inväntar metoder för att genomföra klimatanalys vid projektering av bygg- och anläggningsprojekt samt identifiera och genomföra utsläppsminskande åtgärder, i enlighet med åtgärd under omställningsområde 4 i klimathandlingsplanen.

Stadsdelsnämnden har ett pågående arbete med att systematisera verksamheternas arbete med att registrera och föra kemikalieförteckning i stadens kemikalieförteckningssystem Chemsoft. En rutinbeskrivning har under första tertialet tagits fram och skickats till chefer samt användare i Chemsoft för implementering. Utfasning av onödiga kemikalier pågår.

Workshop i Hållbara vård- och omsorgsboenden har under första tertialet genomförts på både Trekantens servicehus samt Fruängens vård- och omsorgsboende. Nämndens alla vård- och omsorgsboenden har nu genomgått workshopen. Det systematiska arbetet utifrån vägledningen för Hållbara vård- och omsorgsboenden fortlöper under året.

Goda exempel

- Inför övergången till parkdrift i egen regi finns kravet på en giftfri verksamhet med i förfrågningsunderlaget vid upphandling.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giftfria verksamheter.

 Uppfylls helt

Beskrivning


Målet nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete med en säker kemikaliehantering samt utfasning av de kemikalier som är skadliga för människor och miljö. Arbetet utgår ifrån Stockholms stads kemikalieplan. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg. En ny rutinbeskrivning av kemikaliehantering på verksamhetsnivå ska kunna användas som stöd i arbetet.

Förväntat resultat

- Verksamheterna arbetar systematiskt med att fasa ut skadliga kemikalier samt med att ha en säker kemikaliehantering.
- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att öka kunskapen om sårbara grupperns påverkan av skadliga kemikalier.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska uppdatera och implementera rutinbeskrivningen för arbetet med kemikaliehantering samt utfasning av skadliga kemikalier.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Alla användare i chemsoft samt avdelningschefer har fått den nya rutinbeskrivningen skickat till sig på mail.			

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tolv nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att samtliga sju verksamhetsområdesmål uppfylls målet helt och att nämnden uppfyller samtliga

elva nämndmål. Av de 25 indikatorerna - som mäter och ligger grund för måluppfyllnaden - uppfylls målet helt på 22 stycken, tre delvis. Av 29 aktiviteter har 28 påbörjats enligt plan och en är genomförd. Inga aktiviteter är försenade.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppnås helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in att de förväntade resultaten i underliggande nämndmål kommer nås samt att samtliga av kommunfullmäktiges tre indikatorer når sina mål.

Beredskap för att anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar







Förvaltningen har prioriterat arbetet med att systematiskt styra, planera och följa upp både verksamhet och ekonomi för att ha en kvalitativ och ekonomiskt effektiv verksamhet. Verksamhetsområdena har arbetat för att effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten samt att rymma detta inom tilldelad budgetram. Vid beräknade underskott har åtgärdsplaner inarbetats i den ekonomiska uppföljningen. Dessa har kvalitetssäkrats och följts upp i den ordinarie uppföljningsprocessen där alla chefer med budgetansvar träffat controllers minst en gång i månaden. Vid större ekonomiska underskott har ett samlat stöd av fler av förvaltningens stödfunktioner såsom HR och ekonomi getts utifrån en uppbyggd modell. Metoden har visat sig lyckosam i att snabbt åstadkomma en förändring i positiv ekonomisk riktning.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att utveckla den ekonomiska uppföljningen och en behovsdriven utveckling av verksamheternas nyckeltal pågår för att stärka delaktighet och analysförmåga. Samverkan är mycket viktigt i budget- och prognosarbetet och kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer, utveckling av nyckeltal samt omvärldsbevakning är centrala faktorer i arbetet med att ha bra beslutsunderlag och god prognossäkerhet.


Investeringsstyrning

Förvaltningen följer stadens regler och tillämpningsanvisningar om investeringar för att säkerställa en gemensam investeringsstrategi. Det ekonomiska omvärldsläget ger förvaltningen högre räntekostnader och en ökad investeringsvolym bidrar i sin tur till högre avskrivningar och driftkostnader för många år framåt. Investeringar planeras och prioriteras noggrant utifrån behov innan de genomförs.

Stadsdelsnämnden arbetar med att säkerställa kostnadseffektivitet och ändamålsenlighet i lokalhanteringen. Det inkluderar optimering av befintliga lokaler, utnyttjande av uppsagda eller tillfälligt tomställda lokaler för tillfälliga behov, samt anpassning av lokaler för framtida krav baserat på stadens befolkningsprognoser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			99,4 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %			98,9 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2026-2028. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast, i syfte att tillgodose verksamheternas krav på ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att arbeta med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna.

För att möta stadsdelsnämndens framtida behov av förskolor ska de strategiska redskapen för framskrivning av förskoleplatser och prognosverktyg på kort och lång sikt utvecklas.




Stadsdelsnämnden ska ta till vara på digitaliseringens möjligheter i kvalitetsarbetet och, där så är lämpligt, pröva ny och innovativ teknik. Förvaltningen strävar efter att omhänderta de lärdomar som gjorts och den innovationskraft som finns för att utvecklas framöver.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att nämndens aktivitet planeras genomföras under året. Nämnden arbetar för en ekonomi i balans genom att kontinuerligt prioritera så att resurserna används väl med fokus på resultat och effekt för invånarna. Alla enheter med prognostiserat underskott arbetar med ekonomiska åtgärder. Nämnden har bidragit till kommunfullmäktiges mål genom att se till att nämndens verksamheter ryms inom fastställd budget. Nämnden ser ständigt över lokalanvändningen för att vara kostnadseffektiva och under tertialet har nämnden arbetat med att implementera PM3.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska lansera ett förvaltningsövergripande dokumentbibliotek	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Samverkan för att fler invånare ska bli självförsörjande

Nämnden arbetar aktivt för att främja individers egen försörjning och stödja invånare som är i behov av ekonomiskt bistånd. Detta ställer krav på engagemang från flera samhällsaktörer och fungerande samverkan. Nämnden har fortsatt arbetet med den förstärkta samverkan med Kommunhubben som gör det lättare för myndigheter att kommunicera. Ett ständigt arbete pågår för att bibehålla och stärka samverkan med Arbetsförmedlingen och Arbetsmarknadsnämnden, vilket bidrar till kortare processer för den enskilde på vägen mot egen försörjning. Fokus ligger främst på stöd till långtidsarbetslösa och språksvaga personer.

Förstärkt stöd till långtidssjukskrivna inom ramen för ekonomiskt bistånd

Långtidssjukskrivna invånare som står långt ifrån arbetsmarknaden har särskilt fokus inom området ekonomiskt bistånd. Sedan 2022 har andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare marginellt ökat i stadsdelsområdet från 0,59 procent till 0.64 procent 2024. I jämförelse med övriga stadsdelsområden har Hägersten-Älvsjö en relativt låg andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd. Stadsdelsnämnden

arbetar aktivt med att minska andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd, bland annat samverkar nämnden med förtroendeläkare i syfte att säkerställa att den enskilde får rätt stöd, i vissa fall genom att möjliggöra egen försörjning. För långtidssjukskrivna genomförs arbetsförmågebedömning och planering för den enskilde görs utifrån bedömningen.

Arbetsmarknadsinsatser

Arbetssträning, offentligt skyddad anställning (OSA), arbetsmarknadsinsatser i egen regi erbjuds och utgör steg på vägen mot egen försörjning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Nämnden har intensifierat arbetet med gruppen arbetslösa som står nära arbetsmarknaden med målsättningen att i högre grad än tidigare, matcha individer till subventionerade anställningsformer så som introduktionsjobb, Stockholmsjobb och ungdomsanställningar i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningens *Jobbtorg Skärholmen*. För gruppen långtidssjukskrivna med oklar arbetsförmåga har nämnden fortsatt att använda sig av förtroendeläkare i konsulterande och kunskapshöjande syfte.

Även nämndens dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning arbetar för att deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden. Som ett led i det arbetet har nämnden öppnat ytterligare en daglig verksamhet, "Trivselgruppen" som bland annat erbjuder mobil caféverksamhet i förvaltningshuset.

Digitalisering och förenklad handläggning

Invånare som vill ansöka om ekonomiskt bistånd informeras om möjligheten att ansöka digitalt. För att underlätta ansökningsprocessen erbjuds möjlighet att använda nämndens datasal, med stöd av personal. För att ytterligare underlätta för invånarna, har medborgarkontoret bistått med information, uppmuntran och stöd för digital ansökan. 45 procent av ansökningarna om ekonomiskt bistånd inkom via e-tjänsten, vilket är en ökning med 13 procentenheter sedan 2024. Nämnden arbetar för att öka andelen digitala ansökningar ytterligare.

Budget- och skuldrådgivning















I jämförelse med föregående år har inflödet för budget- och skuldrådgivning ökat. Under året har stadsdelsnämnden även haft personalomsättning bland skuldrådgivarna och väntetiderna överstiger nu 30 dagar där även barnfamiljer får vänta mer än en vecka.

Feriejobb

I år har 2011 ungdomar sökt feriejobb inför sommarlovet, 50 procent killar och 50 procent tjejer. Stadsdelsnämnden har tagit fram 628 arbetstillfällen i egen regi. Under april månad har arbetet med matchning och anställningsmöten inletts. Arbetet pågår fram till början av juni. Nämnden har efter kommunstyrelsens uppmaning ökat antalet feriejobb i egen regi med 50 platser.

Näringslivsfrämjande arbete

Planeringen av sommaraktiviteter på torget i Liljeholmen (v.26-27) och Älvsjö (v.32-33) pågår i samverkan med lokala fastighetsägare och aktörer inom näringsliv och civilsamhälle. Årets insatser fokuserar på platsaktivering och medskapande, med hållbarhet som ett genomgående tema i flertalet aktiviteter. Stadsdelsnämnden planerar även för platsaktiveringar i Fruängen centrum under större delen av sommaren.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,85 %	0,87 %	0,97 %	0,84 %	0,9 %	1,2 %	1,5 %	Tertial 1 2025
	  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,64 %	0,66 %	0,63 %	0,64 %	0,7 %	1 %	1,0 %	Tertial 1 2025
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	628			1 014	1 000	1 000 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	23			32	60	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
	 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	164 st			172 st	150 st	127 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
	  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st			980 st	1 090	1 040 st	11 000 st	Tertial 1 2025

Nämndmål: Invånarna är självförsörjande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att den som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att finna egen försörjning utifrån sina förutsättningar. Stadens utrednings- och bedömningsinstrument används. Invånare som kontakter nämnden angående ekonomiskt bistånd får snabb och enkel information om rätten till bistånd och handlägningsprocessen. Interna och externa insatser planeras och den enskilde görs delaktig i planeringen. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

Nämnden arbetar aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT) genom att ge tydlig information till sökande, genomföra egenkontroll, ha god kunskap om socialförsäkringarna och handlägnings- och kontrollrutiner.

Insatser från Jobbtorgen kopplas på i ett tidigt skede. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg

på vägen mot ett eget arbete och försörjning för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete.

För personer med funktionsnedsättning utvecklas nämndens dagliga verksamheter för att fler ska erbjudas arbetslivsinriktade insatser och få möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. För personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.

Ungdomar erbjuds feriejobb i syfte att skapa en meningsfull tillvaro under loven och en första erfarenhet av att arbeta. Arbetet med att ge ungdomar möjlighet till feriearbete i ett annat stadsdelsnämndsområde än där de bor prioriteras. Stadsdelsnämnden utökar samverkan och samarbete med föreningar för att ytterligare bredda variationen i erbjudna arbetstillfällen och fortsätter att erbjuda feriejobb inom miljö- och klimatområdet.

Stadsdelsnämndens medborgarkontor i Älvsjö ger stöd och samhällsvägledning till stadsdelsområdets invånare. En prioriterad målgrupp är nyanlända, vilka erbjuds uppsökande samhällsvägledning i samband med inflyttning till stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

- Andelen personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar.
- Antalet tillhandahållna platser för feriejobb och antalet ungdomar som fått feriejobb i stadens regi ökar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteterna kommer vara genomförda under året, därtill att flera av indikatorernas mål uppnås.

Nämndmål: Stadsdelsnämnden samverkar med det lokala näringslivet och bidrar till ett gott företagsklimat



Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy. Det handlar främst om att lotsa frågor från företagare till rätt instans i staden, att sprida information om stadens stödfunktioner för företagare, att bevaka det lokala näringslivets intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan.

En god samverkan med företag i stadsdelsområdet är nödvändig för att kunna bedriva ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Under 2025 fortsätter stadsdelsnämnden att samarbeta med

de lokala företagarföreningar och nätverk som finns i stadsdelsområdet. Genom att bjuda in till exempelvis frukostmöten kan nämnden även nå företag som inte är engagerade i någon förening eller nätverk. Målsättningen är även att fortsätta det uppskattade samarbetet kring Årets lokala företag.

Allt trygghetsarbete är gynnsamt för det lokala näringslivet. Genom platssamverkan involveras företag och fastighetsägare i gemensamt arbete med staden, civilsamhället, polisen och regionen för att öka trygghet och trivsel med särskilt fokus på utpekade platser där särskilda behov finns. Under 2025 kommer stadsdelsnämnden att genomföra ett utvecklingsarbete av platssamverkan med ett särskilt fokus på att etablera nya samarbetsformer med aktörer från både näringsliv och civilsamhället.

Stadsdelsnämnden kommer även att stärka arbetet med gemensamt platsskapande i stadsdelsområdet genom att i större utsträckning använda sig av metoden placemaking. I arbetet handlar det om att ta tillvara på den lokala kunskapen i utvecklingen och aktiveringen av en plats. Stadsdelsnämnden kommer att fortsätta genomföra sommar- och vintertorg med målet att även främja aktiviteter under större delar av året.

Stadsdelsnämnden ska även påbörja ett arbete för att främja ungt entreprenörskap i samverkan med utbildningsförvaltningen.

Förväntat resultat

- Samverkan med de lokala företagarföreningarna är god.
- Lokala företag är engagerade i lokal platssamverkan.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att flertalet aktiviteter kommer vara genomförda, därtill att flertalet av indikatorernas mål prognostiseras att uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Stöd till varaktigt boende

Ett intensivt och framgångsrikt vräkningsförebyggande arbete har pågått under tertialet. Samverkansteamet "Bosam" har arbetat förebyggande och genom samarbete med de större fastighetsägarna har andra problem med boende uppmärksamats och stöd har kunnat erbjudas tidigt. Nämnden har kontaktat alla hushåll för vilka det inkommit meddelande om uppsägning på grund av utebliven hyresinbetalning eller störning. Resultatet av detta är att 96,7 procent av eventuella avhysningar har kunnat avvärjas.

För de som behöver långsiktiga lösningar har från den 1 januari ett nytt boendeteam skapats med syfte att samordna de jour-, tränings- och försökslägenheter som nämnden förfogar över. Genom teamets arbete räknar nämnden med att åstadkomma bättre styrning och kontroll över nämndens andrahandsuthyrning samt samarbete med bostadsförmedlingen och SHIS.

Samverkan i god tid är viktig för att förebygga behov att akuta boendelösningar. Det är svårt att helt undvika akuta lösningar då en invånares situation hastigt kan ändras till exempel i samband med våld i nära relation, hastig separation eller återflytt till Sverige från annat land. Nämnden har sett att höga hyresnivåer i nyproducerade lägenheter snabbt kan leda till att det blir svårt att betala hyran vid oförutsedda händelser som påverkar den enskildes ekonomi. Även olovlig andrahandsuthyrning är en anledning till vräkning, i dessa fall har nämnden inte möjlighet att påverka beslutet och det förekommer att barn berörs av vräkning av denna anledning.

Goda exempel



Socialsekreterare, behandlingsassistenter och bosamordnare arbetar aktivt för att enskilda personer med insatsen försökslägenhet på sikt ska få ta över hyreskontraktet för lägenheten. Under den första tertialen har åtta enskilda godkänts som hyresgäst och har tagit över kontraktet.



Mänskliga rättigheter

Barnkonsekvensanalyser har genomförts i ärenden som rör vuxna med barn. I de fall där barnfamiljer har riskerat att vräkas har en barnkonsekvensanalys genomförts för att säkerställa att barnets bästa beaktas.

Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 5: Jämställdhet, Mål 10: Minskad ojämlikhet och Mål 11: Hållbara städer och samhällen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	96,73 %			95,9 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	0			5		0	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: Invånarna ges förutsättningar till ett hållbart boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målen nås genom att personer med osäkra boendeförhållanden ges stöd till långsiktiga boendelösningar. Nämnden erbjuder ett socialt stöd som är effektivt, samordnat och av god kvalitet. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd utifrån barnens behov. Nämnden stärker och utvecklar samordningen ytterligare genom att inrätta ett socialt boendeteam. Arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.


Ett samordnat vräkningsförebyggande arbete bedrivs. Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplan. Uppsökande och förebyggande samverkansarbete bedrivs för att i ett tidigt skede komma i kontakt med invånare som riskerar att förlora sin bostad.

Förväntat resultat

- Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd för att klara ett varaktigt boende.
- Antalet beslut om tillfälliga boenden minskar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteten kommer vara genomförd under året, därtill att de tillhörande indikatorernas mål uppnås.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska förbättra metoder och arbetssätt för försöks- och träningslägenheter samt stödboenden med fokus på socialt stöd och förvaltning av bostaden.	2023-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmålet och att fem av åtta mål i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året. Nämnden arbetar enligt plan inom områdena trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och ledarskap.

Trygga anställningsvillkor

Trygga anställningsvillkor är ett prioriterat område, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar i förvaltningen kartläggs och följs upp kontinuerligt. Enkät har under våren skickats ut till deltidsanställda för att undersöka intresset för heltid alternativt utökad sysselsättningsgrad, för de medarbetare som önskar det.

Arbetet med att minska andelen timavlönade pågår fortsatt, med bland annat fokus på att sänka sjukfrånvaron och därigenom minska behovet av timavlönade vikarier. Ambitionsnivån vad gäller andelen timavlönade har höjts i tertialrapport 1 inom både område äldreomsorg och område funktionsnedsättning.

Inom område äldreomsorg har införandet av heltidstjänster och justerad schemaläggning lett till att ordinarie personal i större utsträckning kan täcka upp vid frånvaro, vilket minskat behovet av timavlönade vikarier.

Inom område funktionsnedsättning pågår liknande arbete med förbättrad schemaläggning och fokus på att erbjuda heltidsanställningar. För att öka flexibiliteten vid bemanning testas lösningar där medarbetare arbetar på flera enheter, vilket förenklar fördelning av personalresurser vid frånvaro.

Flera enheter deltar även i förvaltningens riktade stödinsatser inom bemanningsstrategi och kompetensförsörjning där målet är att skapa en bemanningsplanering som är hållbar och effektiv utifrån verksamhetens behov samt ha en budget i balans.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Systematiskt arbetsmiljöarbete är fortsatt prioriterat. Insatserna stärker både det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Chefer och skyddsombud följer regelbundet upp åtgärder för att stärka fungerande delar och åtgärda brister. Gemensamma utbildningar i grundläggande arbetsmiljöarbete genomförs framöver och antalet arbetsmiljörelaterade utbildningar för chefer är fler under våren än under samma period tidigare år.

En ny chefsstruktur har införts för att möjliggöra ett nära ledarskap och god arbetsmiljö, med fokus på balansen mellan uppdrag, resurser och antal medarbetare per chef.

Förvaltningen arbetar aktivt med att minska sjukfrånvaron där uppföljning av sjukfrånvaro på enhetsnivå är fortsatt prioriterat. Chefer utbildas under perioden i stadens processer för hantering av sjukfrånvaro och rehabilitering. Fördjupad utbildning om kränkande särbehandling och trakasserier genomförs vid två tillfällen under våren med särskilt fokus på förebyggande arbete för att stärka en god arbetsmiljö i arbetsgrupperna.

Friskfaktorer integreras i enheternas handlingsplaner utifrån medarbetarundersökningens resultat. HLR-utbildningar hålls löpande inom verksamheterna. Arbetsskor planeras att, via äldreförvaltningen, införas inom äldreomsorgen för en bättre och tryggare arbetsmiljö.

Kompetensförsörjning

Det förvaltningsövergripande nätverket för kompetensförsörjning arbetar enligt plan och med ett kontinuerligt fokus på utveckling. Nätverket har även påbörjat ett arbete kopplat till arbetsgivarvarumärket, där en grupp har tillsatts och en workshop har genomförts.

För att öka medvetenheten och fördjupa förståelsen för kompetensförsörjningsfrågor inom förvaltningen planerar hr, att hålla en utbildning riktad till chefer.

Utbildning i kompetensbaserad rekrytering är av stor betydelse och erbjuds kontinuerligt via utbildningsplattformen.

Kompetensförstärkning genom utbildning för nya chefer fortskrider enligt plan och kommer under våren att täcka områden inom bl.a. hr, ekonomi och upphandling.

Upphandlingsfunktionen på förvaltningen kommer att förstärkas och satsningar görs även för att uppmärksamma området välfärdsbrott. Bland annat hölls en föreläsning av SKR på chefsforum i april.











Ett arbete med att vidareutveckla utbildningsplattformens innehåll och funktionalitet pågår. Detta inkluderar en kartläggning av tillgängliga utbildningar samt en analys av hur plattformen bäst kan användas inom förvaltningen. Arbetet omfattar även hur informationen om plattformens resurser ska kommuniceras tydligt och tillgängligt sätt.









Ledarskap och medarbetarskap





Under 2024 inleddes ett gemensamt utvecklingsarbete med fokus på att stärka medarbetarskapet inom förvaltningen. Workshopunderlag har tagits fram så att varje arbetsgrupp kan arbeta utifrån sin tid och sina förutsättningar Syftet är att alla arbetsplatser, utifrån sina unika förutsättningar, ska arbeta med medarbetarskapet enligt en gemensam modell för att skapa en god arbetsmiljö och ett bra samarbetsklimat. Arbetet slutfördes i april, men visst material att finnas kvar för de som vill fortsätta arbeta vidare med det som stöd.

Implementering av ny organisation och chefsstruktur

Förvaltningen har under våren successivt implementerat den nya organisationen kopplat till ny chefsstruktur och förskoleavdelningen träder som sista avdelning in i sin nya organisation per den 1 juni. Resultatet blir bland annat mer än en dubbling av antalet chefer med fullt mandat och snittet för antal medarbetare per chef med fullt mandat minskar. Chefsnivån områdeschef införs i verksamheter med stor volym.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeindex x	79	78	79	78		80	83	2025
Analys Nämnden har ökat sitt AML-index med en punkt jämfört med föregående år. Områdena motivation och styrning ligger på samma nivå som 2024. Däremot har området ledarskap ökat med en indexpunkt. Varje arbetsgrupp kommer under våren och hösten att gå igenom sina resultat och sätta upp handlingsplaner för områden att fokusera på. Varje chef kommer även tillsammans med sin respektive chef gå igenom sin individuella ledarrapport.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	86,7 %	87,2 %	86,5 %			90 %	90%	2025
Analys Nämnden arbetar aktivt för att öka andelen heltidsanställningar bland tillsvidareanställda. Detta syftar till att skapa stabila personalgrupper, vilket ger kontinuitet och trygghet för brukarna. Insatserna genomförs i linje med beslut och enligt beviljade timmar och brukarens behov. Verksamheterna ser över sin bemanning för att optimera rätt insats, vilket också påverkar möjligheten att erbjuda heltid. En ytterligare utmaning är att inte alla medarbetare vill arbeta heltid, vilket begränsar möjligheten att skapa heltidsanställningar för alla.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	84,1 %	79,2 %	85,5 %			90 %	90%	2025
Analys Nämnden arbetar aktivt med åtgärder för att öka andel heltidsanställningar genom att samtliga nya tjänster som annonseras är heltidstjänster. Arbetet pågår med att erbjuda heltidstjänster till de som ofrivilligt arbetar deltid. Vidare arbetar nämnden utifrån heltid som norm som syftar till att öka andelen heltidsanställda och minska andelen timavlönad personal. Målet att 90 procent av de tillsvidareanställda har en heltidstjänst förväntas att vara uppfyllt vid årets slut.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	3,6			3,5	3,7	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	20,4			20,3	18	18	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	21,1			21,5	19	19	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Sjukfrånvaro 	8,5 %	5,8 %	9 %	8,7 %	8,5 %	8,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	3 %	2,6 %	3 %	2,9 %	2,8 %	2,8 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsnämnden kommer utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och ledarskap.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. I bemanningsstrategin och inför varje rekrytering ingår att kartlägga möjligheten att erbjuda heltid till de medarbetare som ofrivilligt arbetar deltid.

Systematiskt arbetsmiljöarbete i vardagen är en friskfaktor och fortsatt ett prioriterat område för att medarbetare och chefer ska ha en god arbetssituation och förutsättningar att nå ett gott arbetsresultat. En god arbetsmiljö och ett närvarande ledarskap ska säkerställas genom balans mellan uppdrag och resurser, samt ett rimligt antal medarbetare per chef. Stadsdelsnämnden tydliggör arbetet med friskfaktorer för att på ett främjande sätt förstärka hållbara, hälsosamma och attraktiva arbetsplatser.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Vid bemanning och inför rekrytering är det av stor vikt att analysera vilken kompetensprofil som bäst matchar verksamhetens kommande uppdrag och mål, för att bibehålla en hög kontinuitet av rätt kompetens i verksamheten. Rekryteringsprocessen säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten.

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Organisationen ska, förutom att möjliggöra ett närvarande ledarskap, även skapa förutsättningar för medarbetare att ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Detta är även ett led i att gemensamt nå måluppfyllelsen i medarbetarenkäten (ökat aktivt medskapandeindex (AMI) samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Medarbetare ska uppmuntras att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar med stockholmarnas fokus i enlighet med kvalitetsprogrammet.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet
- Den totala sjukfrånvaron minskar till 8,5 %
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteterna kommer vara genomförda under året, därtill att flera av indikatorernas mål uppnås.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska arbeta aktivt med utveckling av medarbetarskap	2024-01-01	2025-06-30	
▶	Stadsdelsnämnden ska genomföra ett stärkt, samlat och riktat stöd för en effektivare resursanvändning och bemanningsplanering.	2024-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska implementera ny chefsstruktur i organisationen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska utveckla digital introduktion för utförarverksamheternas nyanställda inom området funktionsnedsättning och socialpsykiatri	2024-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån de förhållningssätt som anges i kvalitetsprogrammet.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året.

Workshop genomfördes med förskolorna i januari där förutsättningarna för varje enskild lokal gicks igenom tillsammans med säkerhetssamordnare. Kartläggning av förskolornas beredskapsförmåga har genomförts. Under första tertialet har en stor workshop för att anpassa och testa enheternas kontinuitetsplaner genomförts på stadsdelsområdets vård- och omsorgsboenden och servicehus. Enheternas kontinuitetsplaner utgör en del i stadsdelsnämndens beredskapsförmåga. Övergripande inventering kommer att genomföras under årets senare del. Arbetet fortlöper enligt plan.



Enheten Glasade gången har starka möjligheter att stärka beredskapen i stadsdelsområdet. Stadsdelsnämndens avsikt var att söka klimatinvesteringsmedel för inköp av pastöriseringsmaskin i syfte att möjliggöra egen produktion av must och ta tillvara på stadsdelsområdets frukt. Insatsen vore ett gott exempel på hur beredskaps- och hållbarhetsarbete kan gå hand i hand. Då en minskning av utsläppen inte kan mätas före och efter insatsen är klimatinvesteringsmedlen inte möjliga att söka. Stadsdelsnämnden tittar efter andra möjligheter.



Övergången till parkdrift i egen regi möjliggör en hög beredskap och stark rådighet för samhällsviktig verksamhet inom snöröjning och renhållning i stadsdelsområdets parker och utmed parkvägar. En redskapsbärare har köpts in under första tertialet för att säkerställa att snöröjning kan genomförs även under kris- och krigstillstånd.





Under första tertialet har utbildningsinsatser inom informationssäkerhet genomförts. Förvaltningsledningen har utbildats i nya cybersäkerhetslagen och en utbildningsinsats i informationssäkerhet har genomförts för samtliga chefer.

Goda exempel

- Stadsdelsnämnden har under första tertialet utvecklat det utåtriktade arbetet med beredskapsuppdraget i syfte att stärka hemberedskap i civilsamhället. En insats har genomförts och flera andra är inplanerade.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				51,88 %		70 %	70 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enske-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser







 Uppfylls helt

Förväntat resultat

- Kartläggning av förskolornas beredskapsförmåga är genomförd
- Enhetens beredskapsplan är anpassad och testad.
- Resurser som är av vikt för enhetens beredskap är inventerade och kända för de som behöver ha informationen.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra informationssäkerhetsklassningar	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram arbetssätt för att kommunicera med invånare gällande hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en checklista för att ställa rätt krav på informationssäkerhet vid en anskaffning eller utveckling av varor eller tjänster	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i informationssäkerhet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens samhällsviktiga verksamheter genomför åtgärder som identifierats i deras risk- och sårbarhetsanalyser.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för. Under 2025 kommer en egen regi-verksamhet inom stadsmiljö att byggas upp för att kunna starta den 1 oktober.

Förväntat resultat

- Rådigheten över skötsel av parker och naturmark ökar i och med övergången till egen regi.
- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ska öka.
- Stadsdelsnämnden krävställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 70 %.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året och kommunfullmäktiges indikatorer uppnås. För att utöka andelen systematiska avtalsuppföljningar samt möjliggöra att förvaltningen nå KF:s mål på 70 procent andel elektroniska inköp utökas funktionen inköp- och upphandlingssamordnare. Under perioden har också praktikant från One Academy ägnat sitt examensarbete åt att ta fram analys och arbetssätt för att stötta förvaltningen i arbetet med att nå kommunfullmäktiges mål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att flertal insatser genomförts i syfte att förebygga och minska risken för välfärdsbrott samt att stärka organisationens förmåga att upptäcka och hantera avvikelser.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

En särskild arbetsgrupp har inrättats med representanter från, de av staden, prioriterade riskområden: hemtjänst, HVB, personlig assistans, lokalvård och daglig verksamhet. Syftet med gruppen är att utveckla det strategiska arbetet, stärka den interna samverkan, identifiera risker och förbättra rutiner för att förebygga och hantera välfärdsbrott.

Som stöd i detta arbete har olika stödmaterial tagits fram och implementerats i organisationen. Bland annat har en handbok för fördjupad granskning av hemtjänst införts, liksom har checklistor och riskprofiler implementerats som syftar till att identifiera och hantera välfärdsbrott inom verksamhetsområden med särskilt hög risk. En särskild blankett för att säkerställa brukares identitet har tagits fram och används nu inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av olika utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.

Samtliga chefer och medlemmar i arbetsgruppen mot systemhotande brottslighet har bjudits in till en föreläsning om välfärdsbrott med föreläsare från SKR. Medarbetare på avdelningen för ekonomi och upphandling har deltagit i den stadsinterna utbildningen "Kurs för inköpare och upphandlare inom välfärdsbrott". Biståndshandläggare inom äldreomsorgen har fått en genomgång av hur man kontrollerar utförd tid, tolkar tidrapporter i hemtjänsten samt uppmärksammar varningssignaler. En medarbetare inom ekonomiskt bistånd genomgår en YH-utbildning med inriktning på välfärdsbrott, och flera medarbetare deltar i stadsinterna och externa nätverk med fokus på informationsdelning och gemensamma arbetssätt.

För att ytterligare stärka organisationens förmåga att tidigt fånga upp signaler om välfärdsbrott har en funktionsbrevlåda lanserats. Här kan medarbetare anonymt eller öppet lämna tips om misstänkta fall eller stöd i arbetet med fördjupade granskningar. Under det första tertialet inkom 19 ärenden till funktionsbrevlådan.

Nämnden har fortsatt att genomföra både avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa omfattar såväl administrativa kontroller som platsobservationer för att säkerställa att leverantörer lever upp till avtalade krav. För att stärka detta arbete ytterligare har stadsdelsnämnden beslutat att utöka funktionen inköp och upphandling med en tjänst, med särskilt fokus på avtalsuppföljning. Regelbundna uppföljningar sker också på individ- och

verksamhetsnivå för att säkerställa att insatser och debiteringar sker i enlighet med individens behov, inrapporterade tidrapporter och gällande avtal. Under perioden har två platsobservationer genomförts.







Två beslut om återkrav av felaktiga utbetalningar har fattats under perioden, till ett totalt belopp av 47 494 kronor. Dessutom har 61 216 kronor återbetalats till stadsdelsnämnden i form av återkrav av ekonomiskt bistånd. Inga polisanmälningar gällande välfärdsbrott har gjorts under det första tertialet.

Trygghet i stadsmiljön

Invånarna i Hägersten-Älvsjö tillhör dem i Stockholms stad som upplever högst trygghet i jämförelse mellan invånarna i stadsdelsområdena. År 2024 hade nämnden 84 procent utfall i indikatorn "Andel Stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor". De två år innan hade nämnden 85 procent i utfall. Det höga utfallet i trygghet kopplar nämnden bland annat samman med de höga resultaten i indikatorerna som mäter invånarnas nöjdhet med renhållning och städning samt skötseln av stadsdelsområdets park- och grönområden.

Nämnden arbetar aktivt med att skapa trygghet och ge invånarna god service i stadsmiljön. Under tertialet har naturmarksvård utmed parkvägar och andra befolkade platser genomförts. Syftet är förutom ökad biologisk mångfald att förbättra sikten då en bättre överblick över en plats även ger ökad trygghet.

Stadsdelsförvaltningen har under första tertialet medverkat på evenemang tillsammans med civilsamhället i bland annat Fruängen och Mälarhöjden. Ordningsvakterna i stadsdelsområdet har under första tertialet fått nya tillståndsområden i stadsdelsområdet: Sjövikstorget, Sjövikskajen, Liljeholmen, Örnsberg, Axelsberg och Älvsjö. Planering pågår för sommaraktiviteter på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och Fruängens centrum.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				84 %		85 %	79 %	2025
  Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning				76 %		73 %	73 %	2025
  Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				75 %		73 %	73 %	2025

Nämndmål: Det sociala preventionsarbetet bidrar till att invånare känner sig trygga

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställer en god samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkansforum vidareutvecklas. Arbetet utgår från beskrivna insatser i den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att unga blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att unga dras in i kriminalitet stärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor och skolor ska vidareutvecklas. Genom en effektiv samverkan och ett kunskapsbaserat socialt förebyggande arbete, blir stadsdelsområdet tryggare att bo, vistas och verka i. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

Förväntat resultat


- Ungdomar känner sig trygga sent på kvällen i sitt bostadsområde
- Andelen niondeklassare som rapporterar att de känner sig trygga ökar, samtidigt som deras utsatthet för hot och våld minskar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året. Prioritet i arbetet är att vidareutveckla samverkan mellan socialtjänstens verksamheter inom barn, ungdom och familj samt med förskolan där ett arbete på pågående samt att stärka arbetet mellan socialtjänst, skola, polis och fritid -SSPF.

Gott exempel - Samverkan Valborg Älvsjö gamla idrottsplats

Samverkan under Valborg fungerade väl trots att det rörde sig många ungdomar på både Älvsjö gamla IP och i Råambshovsparken. Ett uppsökande och trygghetsskapande arbete genomfördes enligt plan. Arbetet präglades av en god samverkan mellan polisen, ungdomsjouren och fältassistenter vilket bidrog till att insatsen blev både effektiv och trygg. En viktig framgångsfaktor var att staden och nämnden hade en väl genomarbetad och tydlig insatsplan som klargjorde ansvarsområden och arbetsfördelning mellan de olika aktörerna. Planen utformades med stöd i CRM (Crew Resource Management), vilket bidrog till ett gemensamt förhållningssätt, som stärkte det uppsökande arbetet på fältet. Ett behov som tydligt framkom var vikten av att det finns chefer fysiskt på plats samt i beredskap (bakjour) under liknande insatser, vilket kan vara avgörande utifrån både ett riskbedömnings- och trygghetsperspektiv, och utgör en förutsättning för att den modell Stadsdelen arbetar för att fungera på ett säkert och effektivt sätt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla det brottsförebyggande arbetet, stöd till brottsoffer och anhöriga	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden strävar efter att förebygga och minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och medvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att upptäcka och hantera avvikelser. Det är viktigt att medarbetarna har en gedigen kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet inriktas på att förebygga risker och minska brottslighet genom ett strukturerat tillvägagångssätt där risker utvärderas och krav fastställs för att på så vis arbeta förebyggande. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal.

Kompetensökning sker om otillåten påverkar genom att medarbetarna gör den utbildning som finns på området under året.



Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Samtliga medarbetare har genomgått utbildning om otillåten påverkan

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att nämndmållets förväntade resultat bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Målet nås genom att åtgärder vidtagits för att stärka arbetet mot välfärdsbrott genom förbättrad samverkan, utvecklade rutiner och kompetenshöjande insatser. En funktionsbrevlåda har införts för att underlätta rapportering av misstänkta ärenden. Arbetet med avtalsuppföljningar och platsobservationer har fortsatt och organisationens kapacitet inom upphandling har stärkts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden inrättar arbetsgrupper utifrån de riskområden som staden har identifierat - hemtjänst, HVB-hem, daglig verksamhet, lokalvård och personlig assistans.	2025-01-01	2025-07-01	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda kompetenshöjande insatser i arbetet mot välfärdsbrott genom att arrangera föreläsning för chefer och nyckelpersoner på chefsforum. Under året ska enheterna dessutom ta del av kunskap som rör välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl belyst och attraktiv. Näringslivets och civilsamhällets delaktighet i arbetet står i fokus, och under 2025 ska formerna för hur fler föreningar kan involveras i det trygghetsskapande arbetet utvecklas. Under 2025 genomförs ett antal trygghetsupprustningar i stadsmiljön, varav flertalet initierats genom medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsområdets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis och det lokala näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktiviteter kommer vara genomförda under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
● Stadsdelsnämnden ska utveckla formerna för hur trygghetsvandringar bäst ska kunna möta behoven hos olika målgrupper	2025-01-01	2025-12-31	
● Stadsdelsnämnden ska utveckla samverkan med föreningslivet för ökad delaktighet i det trygghetsskapande arbetet	2024-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stöd erbjuds till unga och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil

● Uppfylls helt

Beskrivning

Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt erbjuda stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända hos berörda i stadsdelsnämnden och hos samarbetsaktörer. Nämnden samverkar med polis och kriminalvård bla genom metoderna Trefas och Sociala insatsgrupper, SIG. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl med syfte att barn och ungdomar får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte kan ske.


Förväntat resultat

- Fler barn, ungdomar och vuxna får stöd och hjälp att lämna ett liv med kriminalitet

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att flertalet aktiviteter kommer vara genomförda, därtill att flertalet av indikatorernas mål prognostiseras att uppnås.

Nämndens stöd till ungdomar och vuxna med kriminell livsstil/avhoppare från kriminella nätverk utvecklas där särskilda socialsekreterare och behandlare har utsetts för att utveckla spetskompetensen. Arbetet med sociala insatsgrupper fortskrider och utvecklingsarbete för ett samordnat stöd /eftervård för unga i kriminalitet har intensifierats.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla kunskapsbaserade insatser till personer som begår brott samt erbjuda eftervård vid placering	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målet i kommunfullmäktiges indikator uppnås. I bedömningen har även vägts in att nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

Arbetet med att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna.

Utifrån MR-programmets tre fokusområden redovisar nämnden följande förflyttningar och resultat under tertialet.

Kunskap och information

Inom förskolan har mål satts upp för att följa upp minoritetsspråken och dess kultur och resultat under tertialet visat att flera förskoleavdelningar arbetar aktivt med att synliggöra de nationella minoriteterna, men att arbetat framöver kan systematiseras ytterligare.

Inom äldreomsorgen informerar biståndshandläggare de nationella minoriteterna om deras rättigheter genom broschyren "Dina rättigheter som nationell minoritet" vid hembesök, och broschyren görs tillgänglig för allmänheten vid olika högtider och aktiviteter. För att öka personalens kunskaper om minoriteternas rättigheter genomförs regelbunden fortbildning. Vid behov finns också personal som talar finska. Arbetet omfattar samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag uppmärksammades med romsk sång, och samerna firades i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst.

Inom äldreomsorgen har beställarenheten under tertialet arbetat vidare med Hälsofrämjande samtal, i syfte att stärka och bevara den enskildes hälsa. Ett arbete har genomförts för att i ett tidigt skede nå enskilda och erbjuda ett hälsofrämjande samtal. Ett erbjudande om ett hälsofrämjande samtal har skickats ut till personer födda år 1940.

Välfärd och service

Medborgarkontoret i Älvsjö bidrar till att öka förtroende och tillit för staden genom att vara tillgängligt för invånare som har behov av stöd, service och samhällsvägledning. En särskilt prioriterad målgrupp är nyanlända. Medborgarkontoret har renoverats och beräknas öppna igen under maj månad. Nya öppettider kommer att gälla för att bättre svara mot invånares behov samt möjliggöra att lokalen används mer under eftermiddagar/kvällar och helger. Föreningar kommer även ha möjlighet att hyra lokalen.

Delaktighet och inflytande



Nämnden har sökt driftmedel för att genomföra ett pilotprojekt i syfte att utveckla socialtjänstens arbete att bygga relationer med invånarna. Socialtjänstens ambition är att öka förståelsen för socialtjänstens uppdrag och skapa tillit. Socialtjänsten ska samarbeta med civilsamhället i stadsdelen och är ett steg i att skapa delaktighet och inflytande för målgruppen som berörs.

Två informationsmöten för föräldrar och medborgare har hållits där förvaltningen informerat om sitt socialt förebyggande, och trygghetsskapande arbete. Vid det ena mötet deltog även polis, Svenska kyrkan och Nattvandring.nu.

Nämndens arbete för att öka tilliten och förtroendet för staden sker på olika sätt och parallellt inom olika områden. För att skapa ökad trivsel för invånarna arbetar nämnden med trygghet. Arbetet genomförs bland annat genom olika mätningar och dialoger där stadsdelsnämnden fångar upp frågor och behov, men även genom trygghetsvandringar tillsammans med aktörer från civilsamhället. Nämndens verksamheter arbetar även långsiktigt med trygghet genom att förstärka samverkan mellan socialtjänst, skolan och polis för att bland annat förebygga att barn och unga begår brott. Nämnden deltar också regelbundet på evenemang och marknader för att träffa invånare och genom det öka förtroendet för verksamheterna.

Förtroende för stadsdelsförvaltningen

Förvaltningen i Hägersten-Älvsjö hade i 2024 års mätning 35 procents förtroende i jämförelse med målet 38 procent. I jämförelse med övriga stadsdelsområden ligger Hägersten-Älvsjö på ett medelutfall där det högsta förtroendet är 55 procent och det lägsta 19 procent. I år har förvaltningen ökat ambitionen och strävar att uppfylla målet om 39 procent. Förvaltningen arbetar inom flera områden för att engagera och skapa invånarnas delaktighet i den stadsdel de bor och verkar i. Bland annat genomför förvaltningen flera dialoger med invånarna och arbetar aktivt med att skapa trygghet och minska känslan av otrygghet kring bland annat Älvsjö torg.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				35		39 %	39 %	2025

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

 Uppfylles helt

Beskrivning

Målet nås genom att Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete med mänskliga rättigheter. Hur stadsdelsnämnden bidrar beskrivs under respektive verksamhetsmål. Nämndens verksamheter arbetar med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 genom att vidareutveckla arbetet med barns rättigheter, jämställdhet, jämlikhet och nationella minoriteter. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant. Tryggheten och servicen i stadsdelsområdet stärks och utvecklas genom medborgardialoger.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024-2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare.

Stadsdelsnämnderna ska även utveckla medborgarkontoret med syfte att stärka dess funktion som arena för delaktighet och dialog. Prioriterade frågor i arbetet kommer att vara miljö- och klimat samt trygghet och beredskap. Medborgarkontorets lokaler byggs om under vintern och kommer i början av 2025 att stå klara, med en ökad möjlighet till aktiviteter och evenemang. I samband med nyöppningen kommer föreningars möjlighet att hyra lokalen under kvällar och helger att utredas.




Under 2025 görs flertalet investeringar i stadsmiljön, utifrån såväl processen med medborgarbudget i Lugnet, samt medborgarförslag som inkommit till nämnden.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ges genom dialoger och inbjudan till deltagande om stadsdelsområdets utveckling tydligare kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteterna genomförs, därtill att indikatorns mål uppnås

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra medborgardialoger i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska genomföra upprustning av lekplatsen Lugnet utifrån metoden medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla metoder för fysisk och digital medborgardialog kring utveckling av stadsmiljön.	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 231,0	0,7	-8,1	3 223,6	0,0
Kostnader	3 667,4	0,7	33,7	3 812,3	-110,5
Intäkter	-436,4	0,0	-41,8	-588,7	110,5
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					0,0
Resultatenheternas överskott från 2024					57,6
Resultatenheternas överskott till 2026					-57,6
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Sammantaget beräknas en budget i balans såväl före som efter resultatöverföringar. Förvaltningens prognos av helårets resultat baseras i detta ärende på analys av bokslut för 2024 samt av resultatet efter årets första fyra gångna månader. Prognos per verksamhetsområde lämnas nedan.

Prognosen som lämnas är efter åtgärder och alla verksamheter arbetar systematiskt med budgethållningsåtgärder. Den största ekonomiska skillnaden jämfört med 2024 är att personalomkostnadstillägget sänkts från 46,4 procent till 41,0 procent för år 2025. För nämnden som har en stor andel verksamhet i egen regi ger detta en betydande lägre nivå av personalkostnader.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	82,4			80,4	80,4	2,0
Individ- och familjeomsorg	330,8	0,7		374,5	374,5	-43,0
<i>varav barn och ungdom</i>	189,3	0,7		230,0	230,0	-40,0
<i>varav vuxna</i>	53,7			61,7	61,7	-8,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	82,1			82,1	82,1	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0			-5,0	-5,0	5,0
Stadsmiljö-verksamhet	40,1			40,1	40,1	0,0
Avskrivningar	25,7			25,7	25,7	0,0
Internräntor	7,7			7,7	7,7	0,0
Förskole-verksamhet	886,8	0,0	-21,7	861,1	861,1	4,0
Äldreomsorg	1051,5		0,0	1006,5	1006,5	45,0
Stöd och service till personer med funktions-nedsättning	624,1		13,6	635,7	635,7	2,0
Barn, kultur och fritid	43,9			43,9	43,9	0,0
Arbetsmarknad såtgärder	18,8			18,8	18,8	0,0
Ekonomiskt bistånd	119,2			129,2	129,2	-10,0
<i>varav handläggare</i>	34,5			34,5	34,5	0,0
Övrig verksamhet	0,0			0,0	0,0	0,0
Totalt	3 231,0	0,7	-8,1	3223,6	3223,6	0,0

Nämnd- och förvaltningsadministration

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar ett överskott på 2,0 mnkr bl.a. beroende på vakanta tjänster.

Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorg innefattar i stort fyra delar: barn och ungdom, vuxna, nyanlända och socialpsykiatri. Sammantaget beräknas ett underskott om 43,0 mnkr. Underskottet återfinns inom området barn och ungdom respektive vuxna. Fördelning per delområde redovisas nedan:

Barn- och ungdom visar ett underskott med 40,0 mnkr, vilket är oförändrat i jämförelse med föregående prognos. Jämfört med tertialrapport 2024 är det en stor försämring men år 2024 omfördelades mycket mer budgetmedel till barn- och ungdom jämfört med 2025.

Underskottet förklaras huvudsakligen av många pågående ärenden samt längre eller förlängda placeringstider. Personalomsättningen är oförändrat hög och inköp av konsulter behövs fortsatt men beräknas minska enligt plan framöver.

Vuxenomsorgen visar ett underskott med 8,0 mnkr. Underskottet beror till stor del på högre kostnader än budgeterat för främst placeringar i stöd-/omvårdnadsboende samt HVB-placeringar för att undvika att det blir LVM-placeringar.

För nyanlända beräknas ett överskott om 5,0 mnkr. Överskottet består av migrationsintäkter.

Socialpsykiatrin visar ingen avvikelse mot budget.

Stadsmiljöverksamhet

Prognosen för stadsmiljöverksamheten visar ingen avvikelse jämfört mot budget.

Kapitalkostnader

Prognosen visar ingen avvikelse jämfört med budget efter eventuella budgetjusteringar. Detta beror på att förvaltningen i tertialrapport 2 avser föreslå nämnden att ansöka om en budgetjustering om 2,3 mnkr för att täcka det underskott en prognos exklusive tilltänkta budgetjusteringar visar på.

	Budget	Bokfört värde	Prognos	Avvikelse
Avskrivningar	25,7	9,5	28,7	-3,0
Internränta	7,7	2,1	7,0	0,7

Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet för förskola visar ett sammantaget överskott om 4,0 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 4,0 mnkr efter resultatöverföringar. Överskottet beror främst på att ett lägre barnapp än budgeterat beräknas samt att personalomkostnadstillägget för året minskat från 46,4 procent till 41,0 procent jämfört med 2024 och därigenom gett lägre personalkostnader.

Tabell nedan visar antal inskrivna förskolebarn för varje månad under året jämfört med 2024 (tabellen inkluderar inte allmän förskola och interkommunala barn).

Förskolebarn	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
2024	5470	5491	5511	5568	5593	5475	5238	5121	5129	5145	5162	5124
2025	5327	5368	5374									
Skillnad	-143	-123	-137									

I tabellen ovan syns en fortsatt trend med ett minskande barnantal.

Äldreomsorg

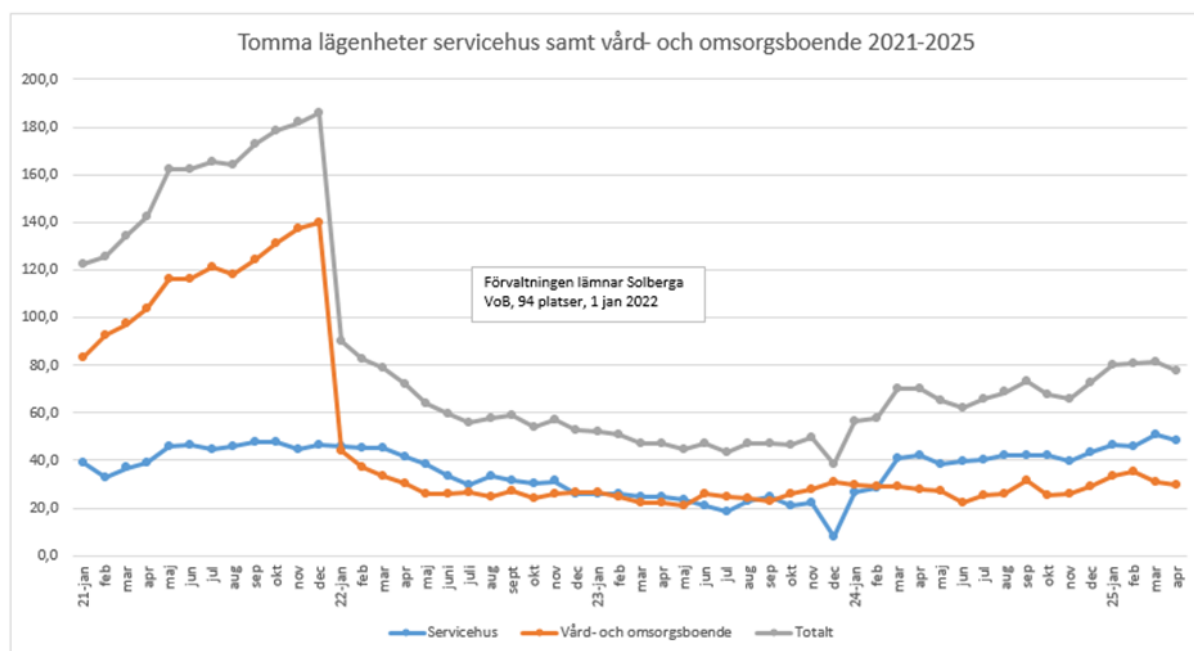
Äldreomsorgen visar ett överskott på 45,0 mnkr jämfört med budget. Överskottet finns inom de anslagsfinansierade enheterna och beror främst på reserverade medel för underskottstäckning. Utöver det visar beställarenheten ett överskott då prognostiserad efterfrågan på placeringar är lägre än budgeterat.

Utförarenheterna visar ett underskott, vilket främst beror på högre kostnader för personal samt generella kostnadsökningar till följd av inflation. Under 2025 fortsätter utförarenheterna se över sina scheman, vilket förväntas ge en fortsatt positiv effekt på enheternas resultat.

Nedanstående tabell visar antal helmånadsplaceringar hos beställarenheten för 2025 jämfört med 2021-2024.

Antal placeringar inom beställarenheten	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Medel
Månadsplatser 2021	540	533	528	531	534	541	550	561	560	565	567	568	548
Månadsplatser 2022	565	577	582	577	581	579	587	593	608	619	617	620	592
Månadsplatser 2023	618	627	637	640	650	657	664	656	659	659	660	653	648
Månadsplatser 2024	651	654	649	644	654	657	648	649	642	649	656	661	651
Månadsplatser 2025	666	661	675	670									668

Nedanstående diagram visar antal tomma lägenheter hos förvaltningens vård- och omsorgsboenden samt servicehus mellan 2021 och 2025.



Förändringen av antal tomma lägenheter i januari 2022 jämfört med december 2021 beror på avvecklingen av Solberga vård- och omsorgsboende. Förvaltningens vård- och omsorgsboenden är tillbaka på samma nivå som innan Covid-19 i mars 2020. Sedan 2022 har antalet tomma lägenheter minskat under 2022 och 2023. 2024 visade däremot en ökning av tomma lägenheter som tenderar till att fortsätta under 2025. Förvaltningen erhåller inga hyresintäkter för tomma lägenheter vilket betyder att ekonomin påverkas negativt av tomma platser.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Prognosen för stöd och service till personer med funktionsnedsättning visar ett överskott på 2,0 mnkr jämfört med budget före resultatöverföringar och ett överskott på 2,0 mnkr efter resultatöverföringar.

Beställarenheten inom funktionsnedsättning visar ett överskott jämfört med budget. Utförarenheterna visar tillsammans ett underskott, underskottet återfinns hos enheten för personligt stöd.

Jämfört med samma period år 2024 är prognosen bättre, då prognosen för 2024 visade på en budget i balans.

Prestationsbaserade placeringar inom beställarenheten och antalet unika individer

Antal	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Placeringar	814	785	842	839								
Unika personer	596	589	618	615								

Verksamhet för barn, kultur och fritid

Prognosen för barn, kultur och fritid redovisar ingen avvikelse mot budget.

Arbetsmarknadsåtgärder

Arbetsmarknadsåtgärder redovisar ingen avvikelse mot budget.

Ekonomiskt bistånd

Prognosen för ekonomiskt bistånd visar ett underskott om 10,0 mnkr i jämförelse mot budget. Riksnormen 2025 har räknats upp med 2,8 procent jämfört med riksnormen för 2024.

Antalet hushåll har under årets första fyra månader ökat till 716 hushåll jämfört med 712 som var genomsnittet 2024. Även det genomsnittliga medelbidraget per hushåll och månad har ökat från 11 731 kr år 2024 till 11 995 kr under första fyra månader år 2025.

Antal hushåll med ekonomiskt bistånd

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
706	729	713	699								

Kursiverat är preliminärt

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Hägerstensåsens förskolor	62 364	-1 900	0	1 900
Fruängens förskolor	49 080	-1 348	229	1 119
Västertorp och Mälarhöjdens förskolor	63 780	395	-356	-39
Telefonplans förskolor	60 526	-3 272	0	3 272
Årstadals förskolor	71 522	60	-212	152
Årstabergs förskolor	67 769	-6 404	0	6 404
Aspuddens förskolor	64 524	-933	65	868
Gröndals förskolor	81 528	-8 379	0	8 153
Midsommarkransens förskolor	59 729	-6 024	0	5 973
Herrängen/Älvsjöskogens förskolor	55 746	-1 811	0	1 811
Långbro/Solbergaskogens förskolor	54 318	-2 270	0	2 270
Solberga/Sjöängen	65 097	-5 467	-92	5 559
Grupp- och servicebostad Hägersten- Älvsjö	193 500	-15 454	0	15 454
Liljeholmens dagliga verksamhet	44 600	-1 446	0	1 446
Glasade gångens dagliga verksamhet	37 300	-3 307	0	3 307
Summa resultatenheter	1 031 383	-57 560	-366	57 649

Inom stadsdelsnämnden finns femton resultatenheter, tolv inom förskola och tre inom social omsorg. Ett sammantaget överskott om 57,6 mnkr fördes över från 2024. Resultatenheterna prognostiserar ingen förändring av fond under 2025 så i dagsläget bedöms att överföringen till 2026 blir 57,6 mnkr.

Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år. Överföringen får som mest motsvara 5 procent av bruttobudgeten innevarande år. Resultatfondens ackumulerade överförda överskott får maximalt motsvara 10 procent av bruttobudgeten. En förutsättning är att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Överskott får ackumuleras och föras över under flera år. Underskott ska täckas senast under nästkommande två år, annars ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslut.

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2025	Avvikelse
Parkinvesteringar	1,0		1,0	0
Reinvesteringar	6,2		6,2	0
Nycklade medel Stadsmiljö	9,2		9,2	0
Klimatinvesteringar	3,0	0,2	3,2	0
Trygghetsinvesteringar	4,5	2,5	7,0	0
Övriga investeringsmedel	16,3		16,3	0
Maskiner & inventarier	7,1	6,5	13,6	0
Totalt investeringar	47,3	9,2	56,5	0

Nämnden ansöker om 0,2 mnkr i budgetjustering för klimatinvesteringsmedel, 2,5 mnkr för trygghetsinvesteringar och 6,5 mnkr för investeringar i maskiner och inventarier. Se rubrik "Budgetjusteringar".

Försäljningar av anläggningstillgångar

Ej aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ej aktuellt.

Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. En omslutningsförändring påverkar därför inte nämndens nettobudget. Stadsdelsnämnden ansöker om omslutningsförändringar med 41,8 mnkr enligt nedan.

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Förskola		
Statsbidrag kvalitet	20,8	-20,8
Äldreomsorg		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner samt boendehyror	16,0	-16,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner, LASS, boendehyror och egenavgifter	5,0	-5,0
Summa	41,8	-41,8

Budgetjusteringar

Driftmedel

Medel för lokalt arbete med demokrati och mänskliga rättigheter

Nämnden ansöker om 0,7 mnkr i budgetjustering för demokrati och mänskliga rättigheter. Medborgardialoger ska genomföras med syfte att öka tilliten och förståelsen för socialtjänstens uppdrag och arbetssätt samt att lyssna in boendes egna erfarenheter, frågor och synpunkter och skapa varaktiga medborgardialoger kring sådant som är viktigt för stockholmaren

Investeringsmedel

Klimatinvesteringsmedel

Nämnden ansöker om 0,2 i klimatmedel för elcyklar/lådcyklar till förskola för att kunna göra flera utflykter och undervisningsstunder med lek i skogsmiljö.

Medel för trygghetsinvesteringar

Nämnden ansöker om 2,5 mnkr i budgetjustering för Trygghetsinvesteringar vid Trekantens lekplats. Som en del av stadsdelsnämndens arbete med att skapa trygghet på otrygga platser så söker nämnden budgetjustering för att förbättra tryggheten vid Trekantens lekplats

Medel för maskiner och inventarier

Nämnden ansöker om 6,5 mnkr i budgetjustering för investeringar i maskiner och inventarier. Stadsdelsnämnden behöver rusta upp förskolegårdar genom att byta ut trasiga lekställningar och förbättra belysningen samt förbättra ventilation inomhus på förskolor och ersätta gamla och trasiga vitvaror. Flera vård- och omsorgsboenden behöver möbler som förhindrar fallolyckor och förbättrar personalens arbetsmiljö. Äldre belysningsarmaturer behöver bytas ut till LED-paneler på flera grupp- och servicebostäder, detta bidrar även till att sänka nämndens energiförbrukning och CO2-utsläpp.

Omfördelning

Nämnden har under perioden sett ett stort behov av övriga investeringar och har därför omfördelat 2,0 mnkr från Nybohov trappa till övriga investeringar.

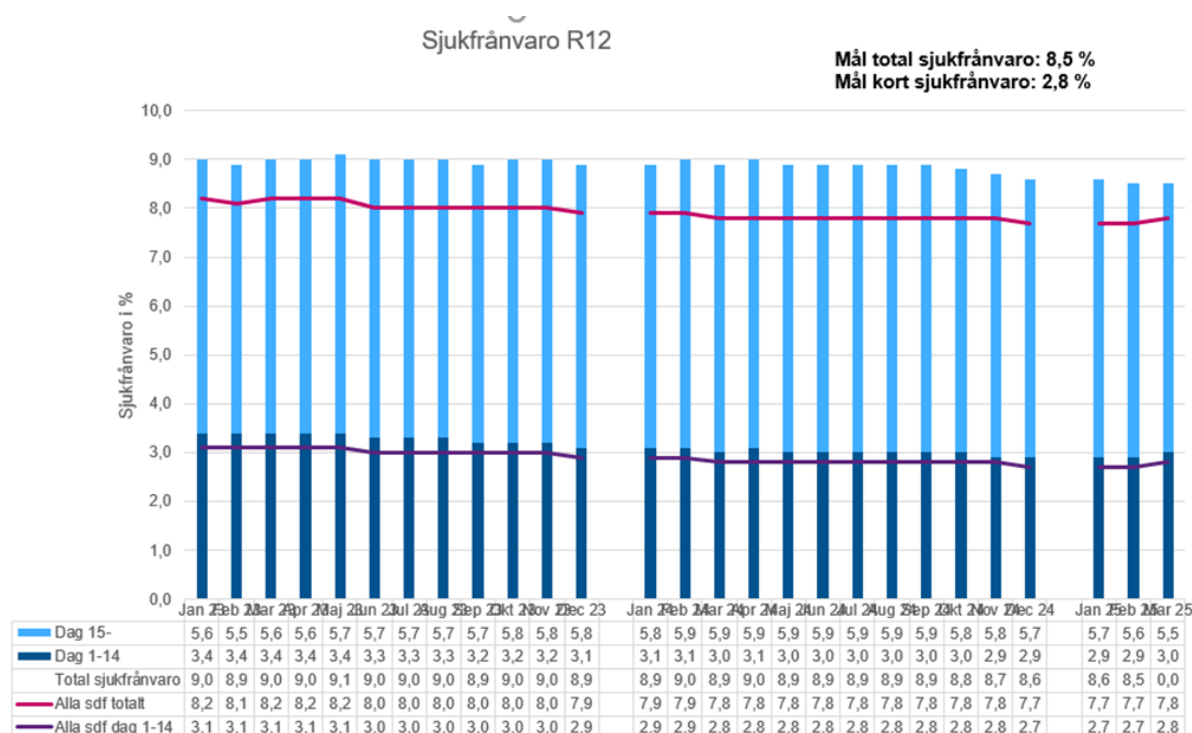
Medel för lokaländamål

För 2025 utgår ett bidrag för lokaler inom förskolan med hög hyra. För 2025 beräknar Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd erhålla cirka 12,1 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan.

Övrigt

Personaltal

Sjukfrånvaro



Sjukfrånvaron ligger fortsatt för rullande 12 månaders sjukfrånvaro på 8,5 procent. Korttidsfrånvaron ökar något till 3,0 procent. Den totala sjukfrånvaron i staden är fortsatt 6,4 procent och motsvarande värde för alla stadsdelar har ökat med 0,1 procentenhet till 7,8 procent. Korttidsfrånvaron (dag 1-14) är högre än staden som helhet; 3,0 procent jämfört med staden totalt som ligger på 2,4 procent (2,8 % totalt för stadsdelsförvaltningarna).

Personalomsättning

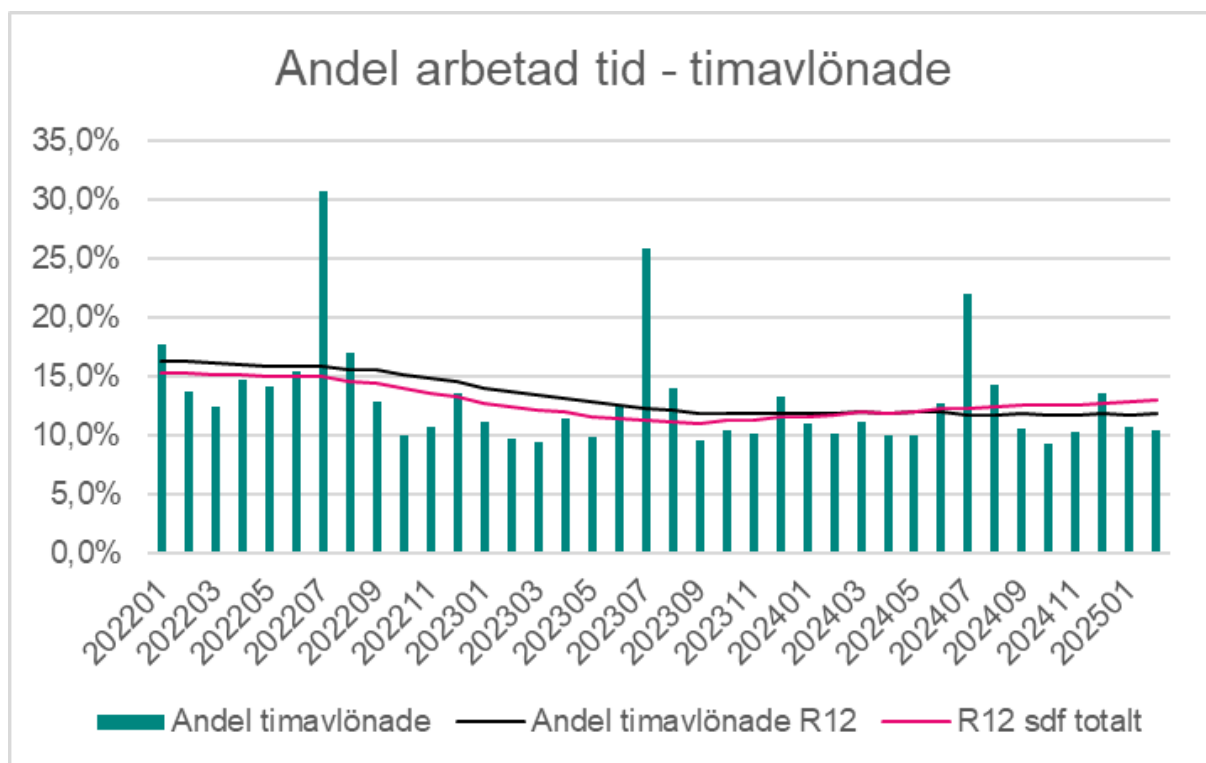
extern													
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	
2023	0,85	1,13	1,29	1,62	1,98	2,20	2,24	3,27	3,63	3,93	4,26	4,45	
2024	0,59	0,85	1,07	1,18	1,29	1,70	1,85	2,48	2,70	2,90	3,04	3,19	
2025	0,49	0,86	1,20	1,65									
*ackumuerat till och med perioden													
extern och intern													
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	
2023	1,42	2,02	2,50	2,98	3,58	3,98	4,01	5,38	6,02	6,38	6,74	7,02	
2024	0,87	1,38	1,85	2,11	2,36	2,84	3,10	3,74	4,03	4,29	4,44	4,67	
2025	0,71	1,32	1,88	2,48									
*ackumuerat till och med perioden													

Personalomsättning beräknas enligt: Det lägsta talet av avgångar eller rekryteringar av tillsvidareanställningar under året ställs mot det genomsnittliga antalet tillsvidareanställningar per befattning under året. Den översta tabellen gäller anställningar som har rekryterats från annan arbetsgivare och anställningar som har avslutats i Stockholms stad och den undre tabellen gäller anställningar och avslut från annan arbetsgivare och andra förvaltningar inom staden. Värdet som visas ackumuleras under året.

I den översta tabellen som visar extern personalomsättning är värdet för april 2025 1,65 procent jämfört med april 2024 då värdet var 1,18 procent. Personalomsättningen i staden som helhet var år 2023 5,9 procent och 2024 4,6 procent.

För externt och internt (den undre tabellen) är värdet för april 2,48 procent jämfört med 2,11 procent i april 2024.

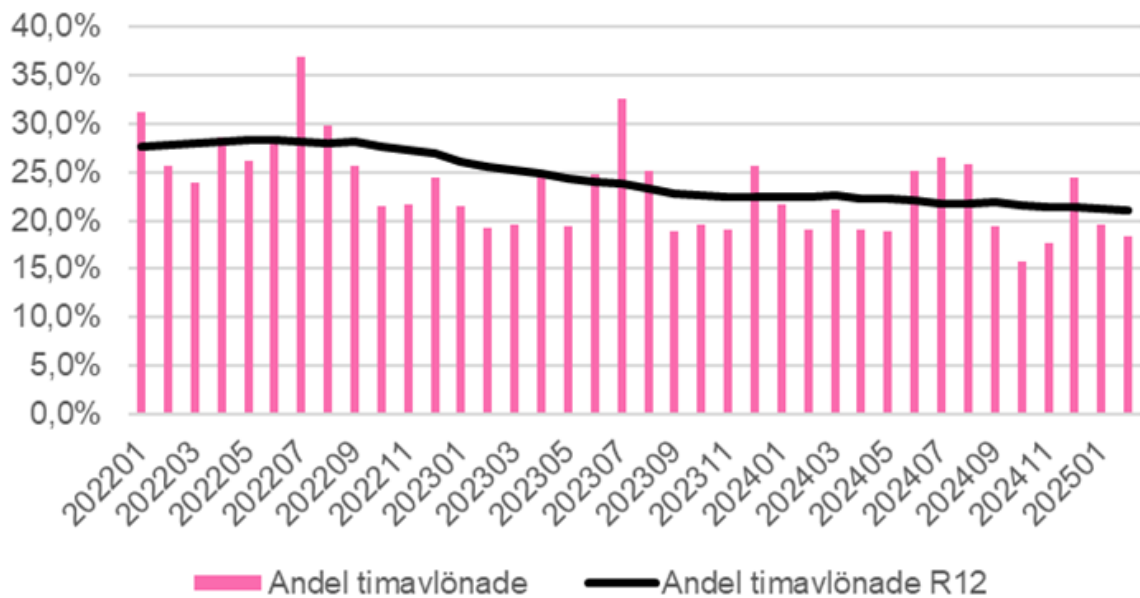
Andel timavlönade



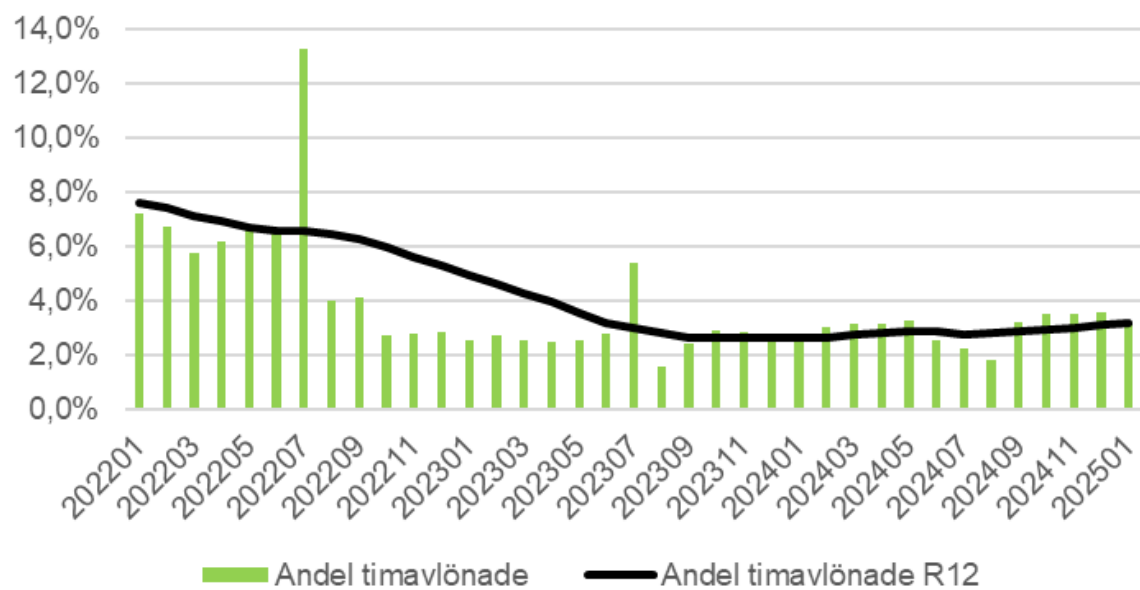
De verksamheter där andel arbetad tid – timavlönade beräknas inom är: förskola, äldreomsorg samt social omsorg (funktionsnedsättning). Andelen timavlönade totalt för rullande 12 månader är per februari 11,8 procent, dvs. en liten ökning. Motsvarande värde för alla stadsdelsförvaltningar under samma period är 12,9 procent, vilket också är en liten ökning. Värden för mars har ännu inte redovisats.

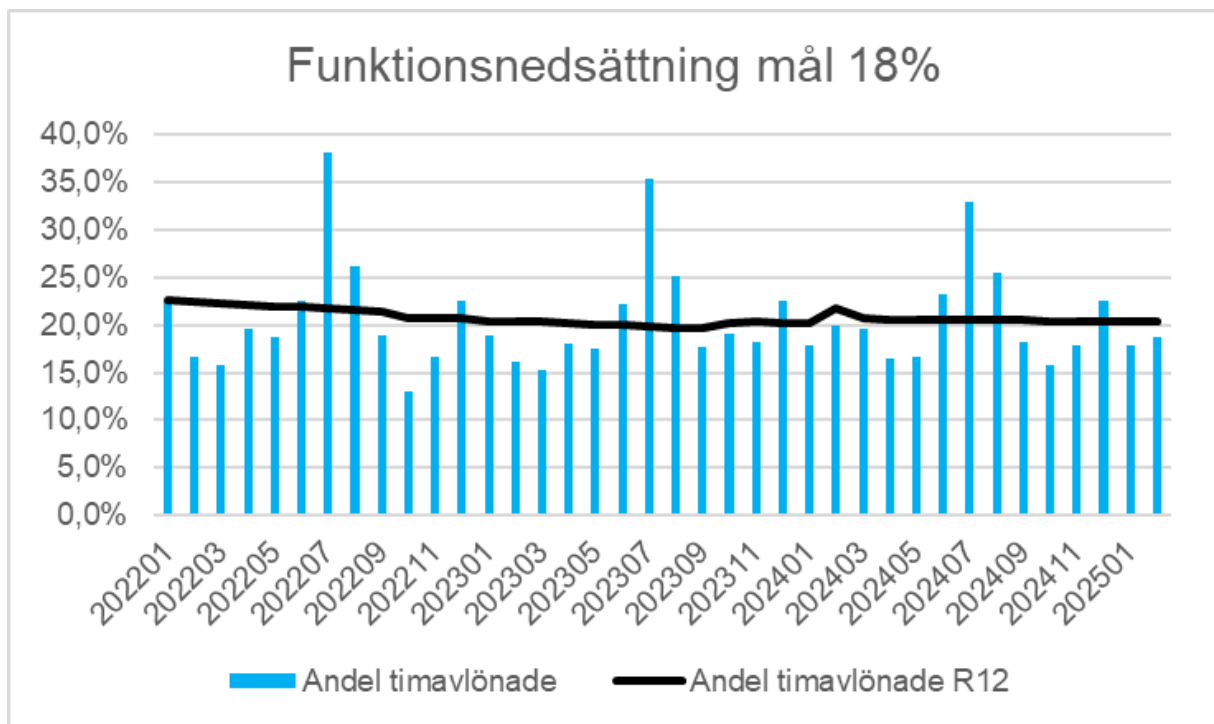
Värdena redovisas även separat för vart och ett av områdena; äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Äldreomsorgen har ett målvärde på 19 procent, vilket är en höjd ambitionsnivå från 20 procent. Värdet för februari är fortsatt på 21,1 procent, här inväntas värdet för mars. Förskolan har ett målvärde på 4 procent och ligger i februari fortsatt på 3,2 procent. Social omsorg (funktionsnedsättning) har ett målvärde på 18 procent, vilket också är en höjd ambitionsnivå från 19 procent. Värdet för februari är 20,4 procent, vilket är en liten ökning. Även här inväntas värdet för mars.

Äldreomsorg mål 19%

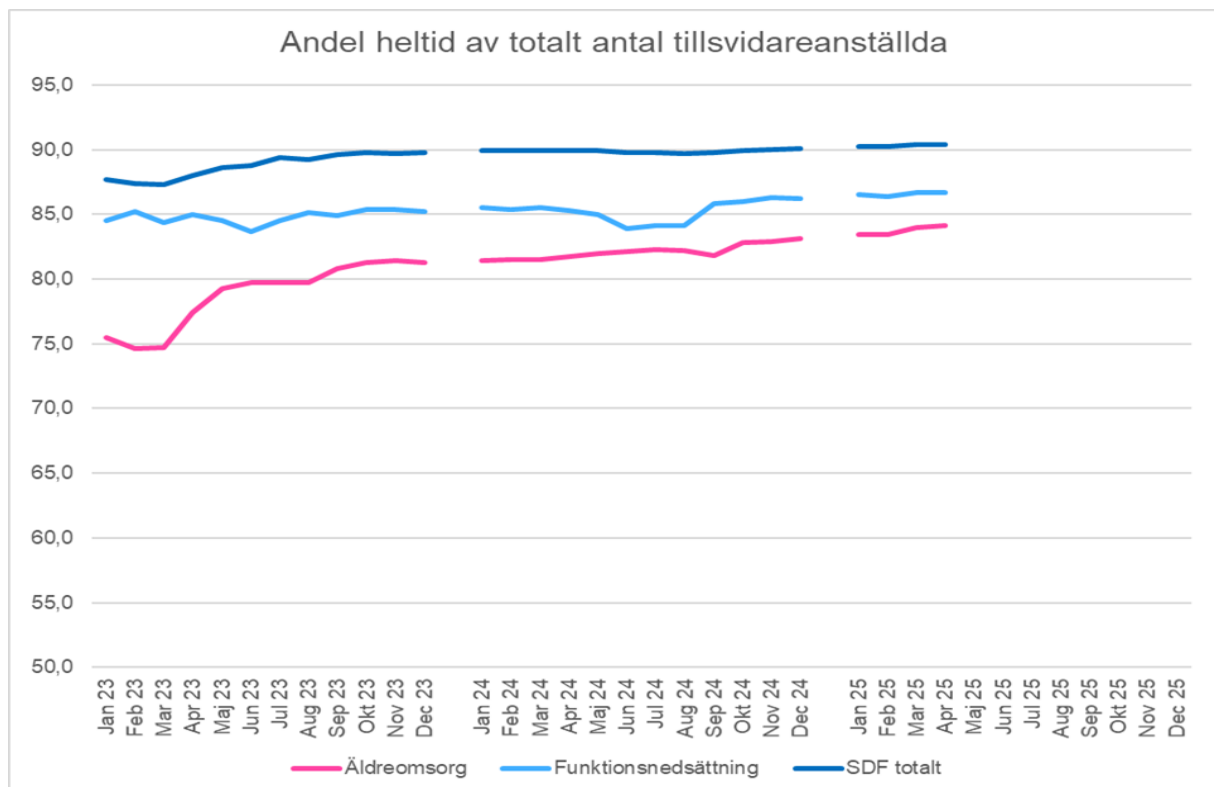


Förskola mål 4%





Andel heltid



De verksamheter där andel heltid av antal tillsvidareanställda beräknas inom är: äldreomsorg och funktionsnedsättning. För båda respektive områdena är målvärdet 90 procent. I mars ligger äldreomsorgen på ett värde 84,1 procent och funktionsnedsättning ligger på ett värde 86,7 procent. Total andel heltid av antal tillsvidareanställningar inom förvaltningen ligger på ett värde 90,4 procent, vilket är samma värde som föregående månad.

Sjuklönekostnader

Kostnader för sjuklöner som betalas ut i förvaltningen varierar över säsong. Högre sjukfrånvaro och som följd av det högre sjuklönekostnad under säsongerna höst och vinter. I takt med att sjukfrånvaron har minskat över tid har även kostnaden minskat. För 2023 var kostnaden totalt inklusive pf 51,4 miljoner kronor och 2024 har kostnaden på totalen minskat till 47,6 miljoner kronor inklusive pf. Per april uppgår kostnaden under 2025 hittills till 13,3 miljoner kronor inklusive pf vilket är lägre än både år 2023 respektive 2024 fram till och med samma månad.

Övrigt

Redovisning av synpunkter och klagomål

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2025	Utfall T2 2025	Utfall VB 2025	Totalt ack 2025	Bedömning och planerade åtgärder
Avvikelse - Lex Maria	Antal anmälningar till IVO (Antal rapporter som bedömts som allvarligt missförhållande eller påtaglig risk för missförhållande och anmälts till IVO)					
	Antal inkomna rapporter					
Avvikelse - Lex Sarah	Antal anmälningar till IVO (Antal rapporter som bedömts som allvarligt missförhållande eller påtaglig risk för missförhållande och anmälts till IVO)	0			0 st	
	Antal inkomna rapporter	13			13 st	
Avvikelse - SOL/LSS	Annat	3			3 st	
	Bemötande	1			1 st	
	Fysisk miljö, utrustning och teknik					
	Rättssäkerhet vid handläggning och utförande	13			13 st	
	Utförande av insats	12	1		13 st	
Avvikelser enligt SOL/LSS - Vem har	Extern samverkanspart - avser en annan verksamhet eller annan enhet.	9			9 st	

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2025	Utfall T2 2025	Utfall VB 2025	Totalt ack 2025	Bedömning och planerade åtgärder
identifierat avvikelser?	Medarbetare (inom den egna verksamheten/enheten)	19	1		20 st	
Beröm	Beröm	131	2		133	
Från vem har klagomål eller synpunkt inkommit?	Annan	7			7	
	Annan instans (t.ex. Patientnämnden)					
	Anonym					
	Brukare/patient	37	2		39	
	Invånare	1			1	
	Närstående (anhörig, god man etc.)	46			46	
	Samverkanspart (ex annan förvaltning, Region Stockholm, Polis)	1			1	
	Senior	7			7	
	Tillsynsmyndighet (t.ex. IVO, Skolinspektionen)	0			0	
	Ungdom					
	Vårdnadshavare	24			24	
Personuppgiftsincidenter	Hantering av personuppgifter	2			2 st	
Stadsmiljö	Beröm					
	Felanmälan					
	Fråga					
	Idé/förslag					
	Klagomål					
Synpunkt och klagomål - ej personalrelaterade	Annat (ange vad i rapporteringsvyn)					
	Fysisk miljö inne eller ute (ej städad, avsaknad av material etc.)	5			5 st	
	Mat och måltider					
	Teknik, verksamhetssystem eller IT-relaterade frågor					
Synpunkter och klagomål - Vad gäller verksamhet och personal	Annat (ange vad i rapporteringsvyn)	6			6	
	Bemannning	16			16	
	Bemötande	46			46	
	Beslut (avsaknad av, missnöje med etc)	13			13	
	Fråga/idé	2			2	

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2025	Utfall T2 2025	Utfall VB 2025	Totalt ack 2025	Bedömning och planerade åtgärder
	Hälsa- och sjukvård	2			2	
	Information (utebliven info, obegriplig etc)	9			9	
	Kompetens	9			9	
	Tillgänglighet (öppettider, telefontider)	12			12	
	Utebliven/försenad insats	17			17	
Vem avser avvikelserna - SOL/LSS	Annan verksamhet	8			8 st	
	Den egna verksamheten	25			25 st	
Vilken återkoppling och vilka åtgärder har gjorts?	Antal synpunkter/klagomål där återkoppling har lämnats	78			78 st	
	Antal synpunkter/klagomål där åtgärder vidtagits	69			69 st	

Lee Orberson
stadsdelsdirektör
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Alexander Baena
avdelningschef
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2025-05-27
Alexander Baena, avdelningschef	2025-05-27